

Warszawa

23 - 24 września 2025

Sound Garden Hotel

XVIII FDDP

3095 zł netto do 24 września



CEL

Już **23 i 24 września** w Warszawie odbędzie się doroczne **Forum Dyrektorów Działów Prawnych** – prestiżowe wydarzenie z wieloletnią tradycją, cenione przez środowisko prawnicze. Po raz 18. spotkamy się w gronie wybitnych prawników korporacyjnych i kancelaryjnych, by wymienić się doświadczeniami, przedyskutować kluczowe wyzwania oraz zaktualizować wiedzę w obszarze zarządzania działem prawnym i relacji prawno-biznesowych.

W świecie dynamicznych zmian i rosnących oczekiwań biznesu rola prawników ewoluuje. Podczas tegorocznego Forum stworzymy przestrzeń do inspirujących rozmów, wymiany najlepszych praktyk i zdobycia praktycznej wiedzy. Poruszymy najważniejsze kwestie związane z codziennymi wyzwaniami prawników korporacyjnych – od zarządzania zespołem po mnożące się obowiązki i nowe role w organizacji.

W tym roku zapraszamy do **odświeżonej wersji tego prestiżowego wydarzenia** – z nową energią, świeżym podejściem i jeszcze większym naciskiem na praktyczne rozwiązania dla prawników korporacyjnych. Przygotowaliśmy **wiele niespodzianek**, dlatego warto śledzić naszą stronę, gdzie stopniowo będziemy ujawniać szczegóły!

Tegoroczna edycja obejmie cztery kluczowe bloki tematyczne:

- **LEGAL & BUSINESS** – kierunki rozwoju działów prawnych w kontekście biznesowym oraz sposoby zabezpieczenia działalności firmy w zmieniającym się otoczeniu gospodarczym.
- **LEGAL TECH INNOVATIONS** – wpływ technologii na przyszłość zawodów prawniczych i funkcjonowanie działów prawnych.
- **LEGAL MANAGEMENT & HR** – wyzwania związane z pozyskiwaniem i rozwijaniem talentów oraz zmieniającą się rolę Dyrektora Działu Prawnego.
- **LEGAL STRATEGY & INNOVATION** – strategiczne zarządzanie i przyszłość działów prawnych.

Serdecznie zapraszamy do udziału w **18. Forum Dyrektorów Działów Prawnych** – wyjątkowym spotkaniu, które pozwoli nie tylko poszerzyć wiedzę i podyskutować o najważniejszych trendach, ale także nawiązać cenne relacje i wymienić doświadczenia z liderami branży.

Zapraszam do obejrzenia zaproszenia wideo nagranego przez Macieja Trąbskiego Partnera, Szefa Działu Sporów Gospodarczych i Postępowań Regulacyjnych Kancelarii Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni





PROGRAM

Wtorek, 23 września

08:30

Rejestracja uczestników, poranna kawa

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami konferencji.

09:20

Rozpoczęcie Forum Dyrektorów Działów Prawnych

 Magdalena Marczak-Makowska, project manager, Puls Biznesu

LEGAL & BUSINESS. Kierunki rozwoju działów prawnych w kontekście biznesowym oraz sposoby zabezpieczenia działalności firmy w zmieniającym się otoczeniu gospodarczym.

09:30

FIRESIDE CHAT. Optymalizacja kosztów funkcjonowania działu prawnego

 Przemysław Wojtaszczyk, Head of legal department, Grass Valley

 Jakub Kowalski, dyrektor Działu Prawnego, Diagnostyka S.A.

- Jak utrzymać dział prawny i nie zbankrutować?
- Zarządzanie kosztami na przykładzie międzynarodowej organizacji.
- Przekrój rynku w zakresie metodyk budżetowania kosztów prawnych.
- Centralizacja vs. decentralizacja procesów prawnych.

10:05

CASE STUDY. All eyes on you, czyli 5 historii o tym kiedy in house staje w centrum uwagi

 Joanna Chmieleńska, Szef Działu Prawa dla Biznesu, Kancelaria Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

 Maciej Trąbski, Partner, Szef Działu Sporów Gospodarczych i Postępowań Regulacyjnych, Kancelaria Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

- Zarządzanie reakcją organizacji w sytuacjach kryzysowych
- Rola prawnika in-house w kluczowych procesach wewnętrznych
- Czego nie powie Ci matryca ryzyka
- Rola działu prawnego w sytuacjach kryzysowych – zarządzanie ryzykiem i reputacją.
- Komunikacja z zarządem i radą nadzorczą w momentach trudnych i decyzyjnych.



- Skuteczne i czytelne dla klienta wewnętrznego metody prezentowania wyników analiz ryzyka prawnego
- Dobrostan zespołu prawnego w kryzysie
- Prawnik wewnętrzny jako lider zmiany

10:40

PANEL DYSKUSYJNY OTWARTY z udziałem uczestników Forum. Niepewność jako nowa stała. Jak prawnicy mogą wspierać biznes w niestabilnym otoczeniu regulacyjnym i geopolitycznym?

 **MODERATOR** Maciej Trąbski, Partner, Szef Działu Sporów Gospodarczych i Postępowań Regulacyjnych, Kancelaria Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

 Monika Oleksik, Dyrektor Biura Prawnego ds. Obsługi Detalicznych Linii Biznesowych, BNP Paribas Bank Polska S.A.

 Tomasz Kozak, dyrektor ds. inwestycji komercyjnych, Profbud

 Marcin Bruszewski, dyrektor ds. prawnych/radca prawny, Fortum Service Poland Sp. z o.o.

- Jak identyfikować i oceniać ryzyka regulacyjne i geopolityczne z perspektywy działu prawnego.
- Rola prawnika in-house w budowaniu strategii odporności i elastyczności biznesu.
- Przykłady działań prawnych i organizacyjnych w obliczu sankcji, embarg, wojen celnych czy niestabilności legislacyjnej.
- Współpraca z działami strategii, finansów, eksportu i zakupów – jak prawnik może być „early warning system”.
- Modele komunikacji i rekomendacji dla zarządu w obliczu nagłych zmian.
- Jak przygotować organizację na „czarne łabędzie” – rola scenariuszy i planów awaryjnych.
- Jak edukować organizację w zakresie ryzyk systemowych i zmian regulacyjnych.

11:20

Zaproszenie do moderowanego networkingu

11:30

Przerwa na kawę

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami konferencji.

12:10

PANEL DYSKUSYJNY. Prawnik in-house jako partner biznesu – nowe kompetencje i skuteczna współpraca z organizacją

 **MODERATOR** Michał König, LL.M., Dyrektor Biura Prawnego, Polskie Linie Lotnicze LOT oraz Polska Grupa Lotnicza

 Sławomir Paruch, radca prawny, partner, PCS Paruch Chruściel Schiffter Stępień Kanclerz

 Ewa Weiner, Corporate Counsel, Natura

 Inez Ratańska, radca prawny, Dyrektor Działu Prawnego, NCBR

 Radosław Forzyński, Legal&BD Manager, Dekpol Budownictwo

- Perspektywa biznesu oczami prawnika – jak zbudować wzajemne zrozumienie?
- Zmiana roli prawnika in-house - jak prawnicy stają się bardziej wszechstronnymi doradcami, nie tylko specjalistami, ale także ekspertami strategicznymi w codziennym funkcjonowaniu organizacji.
- Kluczowe kompetencje prawnika przyszłości do skutecznej współpracy z różnymi działami, takie jak komunikacja, zrozumienie biznesu, proaktywność i umiejętność przewidywania ryzyk.
- Jak skutecznie budować relacje oparte na zaufaniu i wspólnym zrozumieniu celów biznesowych, aby dział prawny mógł efektywnie wspierać inne obszary organizacji.



- Jak prawnik in-house może wpływać na budowanie kultury prawnej w organizacji i zwiększać znaczenie działu prawnego w strukturze firmy.

12:50

FIRESIDE CHAT. Współpraca z kancelariami prawnymi – zaufanie podstawą relacji na linii in-house – prawnik zewnętrzny

 Alina Kocięcka, adwokatka, Senior Corporate Counsel, Amazon (CEE Labour & Employment Lead)

 Marcin Sanetra, radca prawny, partner, PCS Paruch Chrusciel Schiffter Stępień Kanclerz

- Tips&tricks w zakresie budowania zaufania na linii prawnik zewnętrzny i in-house
- Mechanizmy współpracy gwarantujące skuteczną komunikację
- Jak skalibrować apetyt na ryzyko, żeby się rozumieć?

LEGAL TECH INNOVATIONS. Wpływ technologii na przyszłość zawodów prawniczych i funkcjonowanie działów prawnych.

13:25

FIRESIDE CHAT. Nowe technologie w służbie działów prawnych – od AI po cyfrową transformację i nowe modele pracy

 Joanna Kieszek, kierownik Zespołu Compliance i rzecznik etyki, TOTALIZATOR SPORTOWY Sp. z o.o.

 Michał Wolny, radca prawny, head of Legal&Compliance, ZRE Katowice S.A.

- AI w praktyce prawniczej – od promptów po automatyzację procesów
- Zarządzanie cyklem życia umów (Contract Lifecycle Management) i narzędzia self-service
- Standaryzacja i skalowanie pracy bez zwiększania zespołu
- Etyka i bezpieczeństwo prawne przy wdrażaniu AI
- Nowe modele pracy, zarządzanie wiedzą i governance technologii

14:00

Przerwa na lunch

15:00

CASE STUDY. Zarządzanie i obsługa incydentów bezpieczeństwa informacji

 Michał Opala, Senior Counsel, adwokat w kancelarii Sołtysiński Kawecki & Szlęzak

- Rola prawnika w obsłudze incydentów
- Otoczenie regulacyjne i prawne
- Wyzwania związane z obsługą incydentów
- Identyfikowanie i mitygowanie ryzyk prawnych wynikających z incydentów bezpieczeństwa informacji

15:35

CASE STUDY. Praktyczne wykorzystanie oraz wdrażanie narzędzi legal tech w zarządzaniu pracą działu prawnego

 Joanna Kaźmierczak, radczyni prawna, Senior Legal Counsel, Grupa Eurocash



- Planowanie i podział zadań, monitorowanie realizacji, usprawnienie procesów operacyjnych.
- Doświadczenia z poszukiwania, personalizacji i wdrażania narzędzi legal tech w kancelariach i działach prawnych.

16:10

PANEL DYSKUSYJNY. In-house po godzinach

 MODERATOR Maciej Trąbski, Partner, Szef Działu Sporów Gospodarczych i Postępowañ Regulacyjnych, Kancelaria Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

 Alina Kocięcka, adwokatka, Senior Corporate Counsel, Amazon (CEE Labour & Employment Lead)

 Łukasz Bendkowski, Radca Prawny, Prokurent, Xerox Polska sp. z o. o.

 Joanna Polakowska, Advocate, Deputy Head of Legal, Benefit Systems International S.A.

 Tomasz Kokoszka, Head of Legal & Compliance Eastern Europe, Signify

16:50

Zakończenie I dnia Forum Dyrektorów Działów Prawnych

17:00

Bankiet - rozmowy w kuluarach

Po dniu pełnym inspirujących prelekcji oraz dyskusji zapraszamy na bankiet – aromatyczne wina i wyborne sery stworzą idealne tło do nieformalnych rozmów i networkingowej kontynuacji Forum Dyrektorów Działów Prawnych.

Środa, 24 września

09:00

Rejestracja uczestników, poranna kawa

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami konferencji.

LEGAL STRATEGY & INNOVATION. Strategiczne zarządzanie i przyszłość działów prawnych.

09:30

CASE STUDY. Prawnik jako strategiczny doradca – budowanie wartości w organizacji

 Edyta Snakowska-Estorninho, L.LM General Counsel, Legal&Compliance Exec Director, KPMG Polska

- Wzmacnianie roli prawnika w organizacji. Jak przejść od specjalisty zarządzającego ryzykami do partnera strategicznego, który współuczestniczy w procesie podejmowania decyzji.
- Jak prawnik przyczynia się do rozwoju organizacji poprzez współpracę z innymi działami i wsparcie w procesach decyzyjnych.
- Współpraca z wewnętrznymi klientami na poziomie C-level. Skuteczne wpieranie.
- Jak z powodzeniem zwiększyć rolę działu prawnego, by stał się głównym partnerem w decyzjach strategicznych firmy.



10:05

PANEL DYSKUSYJNY. Przyszłość działów prawnych. Jakie zmiany czekają na prawników w nadchodzących latach?

 MODERATORKA Natalia Korzeniecka - Walak LL.M., Chief Legal & Corporate Affairs Officer, Board Member, Empik Group

 Jakub Kowalski, dyrektor Działu Prawnego, Diagnostyka S.A.

 Arleta Adamus, General Counsel, Group Compliance Officer, InPost

 Ewa Świdarska, Lead Regional Counsel CEE, Visa

- Jakie umiejętności i kompetencje powinien posiadać prawnik, aby stać się integralnym partnerem biznesowym w firmie?
- Jakie wyzwania stoją przed działami prawnymi w kontekście rosnącej roli technologii w zarządzaniu i pracy prawników?
- Jakie innowacje techniczne (np. Legal Tech, AI, blockchain) mają potencjał, by zrewolucjonizować sposób, w jaki działają działy prawne?
- Jak zarządzać zmianami w strukturze działu prawnego, aby dostosować się do nowych modeli biznesowych i operacyjnych?

10:45

CASE STUDY. Nowoczesne modele zarządzania działami prawnymi

 Dorota Kowalska-Drosik, Legal Manager, EDP Energia Polska

- Dostosowywanie działów prawnych do nowych modeli zarządzania (Agile, Lean Legal Operations).
- Przywództwo prawnicze – rozwój kompetencji i budowanie wpływu.
- Zarządzanie kosztami i finansami działów prawnych.
- Optymalizacja kosztów obsługi prawnej – strategie i narzędzia.
- Planowanie finansowe działu prawnego – ujęcie roczne i projektowe.
- Jak uzasadniać koszty prawne przed zarządem?

11:20

Przerwa na kawę

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami konferencji.

WARSZTATY RÓWNOLEGŁE

11:50

Legal Design 2.0 – najnowsze trendy, narzędzia i przykłady z rynku międzynarodowego

 Kamila Kurkowska, Legal coach, Founder & President, Women in Law Foundation

- Co nowego w Legal Design? Przegląd najnowszych trendów, innowacji i kierunków rozwoju Legal Design z perspektywy światowych konferencji i praktyki w globalnych kancelariach oraz działach prawnych.
- Od dokumentu do doświadczenia: jak tworzyć dokumenty prawne, które angażują i ułatwiają decyzje biznesowe? Praktyczne techniki (język, struktura, wizualizacja, dostępność) stosowane przez liderów rynku do zwiększania skuteczności dokumentów, prawnych



- Legal Design w praktyce zespołów prawnych: wdrażanie, opór i małe zwycięstwa. Jak przekonać zespół i biznes do Legal Design i prostego języka? Case study: wdrożenia, mierzenie efektów, współpraca interdyscyplinarna i pokonywanie typowych barier.

11:50

Słowo ma moc – skuteczna (neuro)komunikacja w pracy prawnika in-house

 Małgorzata Warda, akredytowana mentorka biznesowa, coach liderów, ekspertka w zakresie komunikacji interpersonalnej

- Z jakich powodów „twarda” praca potrzebuje „miękkich” narzędzi?
- Rola prawnika jako partnera biznesowego – nie tylko analityka, ale i komunikatora, mediatora, lidera
- Jak język wpływa na emocje i postrzeganie (m.in. metafory, słowa negatywne vs pozytywne, pytania otwarte)
- Jak unikać „języka blokującego” w pracy z biznesem i zespołem
- Różnica między doradzaniem a stwarzaniem przestrzeni na generowanie rozwiązań
- Jakie komunikaty zwiększają zaangażowanie, odpowiedzialność i poprawiają współpracę?
- Kiedy i jak stosować pytania coachingowe – w pracy z klientem wewnętrznym, zewnętrznym i w zespole

13:00

Przerwa na lunch

14:00

CASE STUDY. Legal Project Management w praktyce – jak przenieść dział prawny na poziom operacyjnej doskonałości

 Karolina Majchrzak- Oskiera, Head of Legal and Compliance, Schindler Polska

- Jak z powodzeniem zbudować matrycę priorytetów i ryzyk, czyli jak lepiej alokować zasoby prawne i unikać pułapki „wszystko jest ważne”.
- Szacowanie i kontrola budżetów spraw – proste modele kosztowe LPM do współpracy z kancelariami i rozliczeń „za wartość”, nie za godzinę.
- Szablony briefingów, kart sprawy i statusów, które oszczędzają czas i zmniejszają liczbę nieporozumień. Standaryzacja komunikacji z biznesem.
- Jak wizualizacja zadań i etapów wpływa na terminowość, priorytetyzację i transparentność działań.

LEGAL MANAGEMENT & HR. Wyzwania związane z pozyskiwaniem i rozwijaniem talentów oraz zmieniającą się rolą Dyrektora Działu Prawnego

14:35

PANEL DYSKUSYJNY. Zarządzanie zespołem i rozwój talentów

 MODERATOR Waldemar Koper, Prezes Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw, Wiceprezes European Company Lawyers Association(ECLA) z siedzibą w Brukseli

 Zuzanna Kopaczyńska-Grabiec, dyrektorka Departamentu Prawnego, Compliance oraz HR, Wonga.pl

 Stanisław Sopol, radca prawny, Chief Legal Officer, G2A.COM

 Marcin Wawrzyniak, Head of Legal & Compliance, Decathlon Poland

- Motywacja pracowników i zarządzanie zespołami wielopokoleniowymi.



- Jak budować kulturę wysokiej efektywności i zaangażowania?
- Mentoring i budowanie ścieżek kariery.
- Komunikacja dopasowana do typu osobowości.
- Jak przyciągnąć i zatrzymać najlepszych prawników?
- Systemy premiowania i motywowania zespołów.
- Nowoczesne formy szkoleń i rozwoju kompetencji

15:15

CASE STUDY. Współpracownik Z - członek Działu Prawnego oraz partner biznesowy w firmie

 *Sabina Kornacka-Wieteska, Head of Legal - Life Science, Health Labs Care S.A.*

- GEN Z LAWER. Cechy charakterystyczne.
- Nowa generacja, mocne kompetencje.
- Budowa relacji i autentyczności zespołu.

15:50

FIRESIDE CHAT. Budowanie świadomości roli działu prawnego i pozytywnego wizerunku prawnika in-house

 *Barbara Porayska-Pomsta, Lead Counsel Northern Eastern Europe, GE HealthCare*

 *Grażyna Rubiś-Liolios, Dyrektor Generalna – Polska, Kraje Bałtyckie i Ukraina, GE Healthcare*

- Jak pokazać wartość działu prawnego dla organizacji i zwiększyć jego znaczenie w strukturze firmy?

16:25

Zakończenie Forum Dyrektorów Działów Prawnych





PRELEGENCI



Arleta Adamus

General Counsel, Group Compliance Officer InPost

Radczyni prawna, od zawsze związana z biznesem. Wiceprezeska Zarządu Fundacji InPost, członkini Rady Dyrektorów grupy InPost. Współpracowała jako radczyni prawna między innymi ze spółkami z Grupy Orange, w tym Emitel S.A. oraz Grupy PKN Orlen, w tym Orlen Oil sp. z o.o. W 2022 r. została odznaczona przez Forbes Women tytułem jednej z 25 najlepszych prawniczek w biznesie. Obecnie pełni funkcję General Counsel oraz Group Compliance Officer w Grupie InPost, notowanej na holenderskiej giełdzie papierów wartościowych Euronext. Grupa działa w Polsce, Iberii, Francji, we Włoszech oraz w Wielkiej Brytanii. Jako General Counsel blisko współpracuje z Radą Nadzorczą na poziomie spółki w Luksemburgu oraz z jej komitetami, takimi jak Komitet audytu. Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego, posiada tytuł radczyni prawnej, jest certyfikowanym mediatorem. Absolwentka studiów podyplomowych z nowoczesnych technologii na UJ oraz studiów podyplomowych Profesjonalna Rada nadzorcza na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie.



Łukasz Bendkowski

Radca Prawny, Prokurent Xerox Polska sp. z o. o.



Marcin Bruszewski

dyrektor ds. prawnych/radca prawny Fortum Service Poland Sp. z o.o.





Joanna Chmieleńska

Szef Działu Prawa dla Biznesu Kancelaria Kopec & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

Radca prawny z blisko 15-letnim doświadczeniem w obsłudze przedsiębiorstw, propagatorka i entuzjastka zrównoważonego rozwoju firm (ESG). Joanna doradza menedżerom i wyższej kadrze zarządzającej największych spółek w kraju, specjalizując się w planowaniu i przeprowadzaniu skutecznych transakcji dla firm. Korzystając ze swojego doświadczenia w zakresie doradztwa strategicznego, wierzy, że rozwój firmy i budowanie jej marki, ma wymiar również niefinansowy. Uważa, że obecnie nie jest już praktycznie możliwym, aby organizacja mogła funkcjonować bez wymiernego zaangażowania się w jej zrównoważony rozwój. Joanna zapewnia klientom kompleksowe doradztwo prawno-biznesowe, wspierając ich również w obszarze ESG.



Radosław Foryński

Legal&BD Manager Dekpol Budownictwo

Jestem prawnikiem biznesu z 10 letnim doświadczeniem, radcą prawnym, menadżerem działu prawnego jednej z największych spółek budowlanych na polskim rynku. Specjalizuję się w kompleksowej obsłudze projektów inwestycyjnych w całym cyklu ich życia. Łączę kompetencję prawnika in-house i business developera, dostarczając biznesowi praktyczne rozwiązania oraz nawiązując długofalowe relacje. Skupiam się na korzyściach i możliwościach. Jestem partnerem w podejmowaniu decyzji oraz realnie wspieram innowacyjność i rozwój organizacji. Prowadzę warsztaty, motywuję i propaguję dobre standardy w zakresie współpracy prawników in-house z zewnętrznymi doradcami prawnymi. Zachęcam do postrzegania współpracy przez pryzmat wartości. Należę do organizacji zrzeszających prawników wewnętrznych w Polsce i poza jej granicami (PSPP, PILA), gdzie wspólnie wspieramy się i edukujemy.



Joanna Kaźmierczak

radczyni prawna, Senior Legal Counsel Grupa Eurocash

Od ponad 14 lat doradza wiodącym spółkom z branży retail w Polsce oraz na rynkach CEE. Posiada wieloletnie doświadczenie w doradztwie strategicznym i projektowym, w tym przy wdrażaniu projektów regulacyjnych w organizacjach. Specjalizuje się w zagadnieniach z zakresu prawa antymonopolowego, zwalczania nieuczciwej konkurencji, prawa konsumenckiego oraz regulacji e-commerce. Aktualnie Senior Legal Counsel w Grupie Eurocash, gdzie jako lider zespołu handlowego kieruje obszarem antitrust i commercial. Wcześniej przez 6 lat w Grupie CCC jako Legal Counsel odpowiadała za strategiczne wsparcie projektów biznesowych m.in. z zakresu e-commerce w Polsce oraz na 13 rynkach zagranicznych Grupy. Absolwentka studiów LL.M „International Commercial Law” na Akademii Leona Koźmińskiego.





Joanna Kieszek

kierownik Zespołu Compliance i rzecznik etyki TOTALIZATOR SPORTOWY Sp. z o.o.

Radca prawny specjalizująca się w prawie własności intelektualnej, nowych technologii oraz danych osobowych. AI Project Manager – posiada certyfikaty AI for Managers oraz The Law of AI for Business (Elephant AI Academy) oraz certyfikat Artificial Intelligence Management Systems Lead Auditor ISO/IEC 42001 (BSI Training Academy). Approved Compliance Officer (Instytut Compliance). W Totalizatorze Sportowym pełni funkcję Kierownika Zespołu Compliance i Audytu Wewnętrznego. Prelegentka i panelistka na wydarzeniach z obszaru AI, w tym wydarzeniach międzynarodowych. Autorka szkoleń i webinarów z obszaru AI. Członek Grupy Cyfrowych Liderów Totalizatora Sportowego. Członek Grupy Roboczej Operational Risk & Assurance Group stowarzyszenia The European Lotteries. Członek Grupy Legislacyjnej Izby Gospodarki Elektronicznej (e-Izba). Ekspert w obszarze ochrony danych osobowych i certyfikowany Inspektor Ochrony Danych Osobowych. Zrealizowała szereg złożonych projektów, kompleksowo wdrażających zasady ochrony danych osobowych na gruncie RODO, na rzecz dużych polskich podmiotów. Doświadczony manager w zarządzaniu zespołem na stanowisku kierowniczym, z doświadczeniem w budowaniu strategii rozwoju projektów i produktów innowacyjnych opartych na AI (development aplikacji mobilnej KidneyUp - IP law ekspert i współtwórca innowacyjnego rozwiązania).



Alina Kocięcka

adwokatka, Senior Corporate Counsel Amazon [CEE Labour & Employment Lead]

Adwokatka zajmująca się szeroko rozumianym prawem HR. W Amazon od ponad 8miu lat pełni stanowisko Senior Corporate Counsel i jest jedynym prawnikiem odpowiedzialnym za kwestie prawno-pracownicze dotyczące zatrudnienia w Europie Środkowo Wschodniej (Polska, Czechy, Słowacja i Rumunia). Absolwentka Akademii Przywództwa Kobiet LiderShe na Akademii Leona Koźmińskiego i mentorka wiodąca w Programie mentoringowym prowadzonym przez fundację Women in Law.



Tomasz Kokoszka

Head of Legal & Compliance Eastern Europe Signify





MODERATOR Michał König, LL.M.

Dyrektor Biura Prawnego Polskie Linie Lotnicze LOT oraz Polska Grupa Lotnicza

Adwokat, posiada również uprawnienia adwokackie w Stanie Nowy Jork. Pełni funkcję Dyrektora Biura Prawnego w Polskich Liniach Lotniczych LOT oraz w Polskiej Grupie Lotniczej. Przed dołączeniem do PGL i PLL LOT był partnerem w jednej z wiodących kancelarii prawnych w Polsce, gdzie odpowiadał za praktykę sporów gospodarczych. Wielokrotnie rekomendowany przez międzynarodowy ranking Legal 500 w kategorii „Dispute Resolution”. Absolwent WPiA Uniwersytetu Warszawskiego oraz New York University School of Law.



Zuzanna Kopaczyńska-Grabiec

dyrektorka Departamentu Prawnego, Compliance oraz HR Wonga.pl

Radczyni prawna, kieruje Departamentem Prawnym, Compliance oraz HR w Wonga.pl. oraz działem prawnym i compliance w Novum Finance. Wice-przewodnicząca Komisji Etyki przy Związku Przedsiębiorstw Finansowych oraz członkini stowarzyszeń branżowych. Autorka licznych publikacji, prelegentka na wydarzeniach krajowych i międzynarodowych. Wykładowczyni na studiach podyplomowych Corporate Governance, Risk and Compliance Management organizowanych przez Szkołę Główną Handlową w Warszawie. Laureatka nagrody Rising Stars 2016 oraz GC Powerlist Central and Eastern Europe (2018 oraz 2019) oraz wspólnie z zespołem Lexology European Counsel Award 2025 w kategorii Banking. Stypendystka Università degli studi in Macerata oraz Uniwersytetu Ernst Arndt Moritz w Greifswaldzie. Absolwentka Podyplomowego Studium Prawa Własności Intelektualnej na Uniwersytecie Warszawskim, studiów LL.M. na Akademii Leona Koźmińskiego oraz Executive MBA na Państwowej Akademii Nauk. Jej praca przygotowana w ramach studiów MBA otrzymała I nagrodę w konkursie poświęconym etyce biznesu - Verba Veritatis.



MODERATOR Waldemar Koper

Prezes Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw, Wiceprezes European Company Lawyers Association[ECLA] z siedzibą w Brukseli





Sabina Kornacka-Wieteska

Head of Legal - Life Science Health Labs Care S.A.

Ekspertka w zakresie doradztwa life sciences z dużym doświadczeniem w prawie farmaceutycznym. Od ponad 10 lat doradza spółkom z branży farmaceutycznej, żywnościowej oraz wprowadzającym produkty sensytywne, zarówno jako in-house, jak i zewnętrzny radca prawny. Poza bieżącym branżowym doradztwem prawnym zajmuje się reprezentowaniem klientów w postępowaniach przez sądami powszechnymi i administracyjnymi oraz organami państwowymi. Tworzy wewnętrzne procedury zgodności, przeprowadza audyty compliance. Bierze udział w zakresie regulacyjnym w procesach transformacji i łączenia spółek.



MODERATORKA Natalia Korzeniecka - Walak LL.M.

Chief Legal & Corporate Affairs Officer, Board Member Empik Group

Adwokat, absolwentka Paris I – Sorbonne oraz Uniwersytetu Łódzkiego – Wydział Prawa. W Grupie Empik od 2011 roku. Obecnie członek zarządu Empik S.A., gdzie odpowiada za obszar prawny, compliance oraz ład korporacyjny. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu zespołami prawnymi oraz interdyscyplinarnymi, ze szczególnym uwzględnieniem skutecznego budowania, rozwoju oraz motywowania zespołów w środowisku dynamicznych zmian organizacyjnych. W codziennej pracy skupia się na tworzeniu kultury współpracy opartej na zaufaniu, odpowiedzialności i wysokich standardach etycznych. Poprzednio przez lata związana z międzynarodową kancelarią CMS, gdzie z powodzeniem doradzała klientom w procesach zakupu i sprzedaży nieruchomości w Polsce i Europie. Wcześniej zdobywała doświadczenie w instytucjach publicznych w Polsce i we Francji. Specjalizuje się w najmie nieruchomości komercyjnych, prawie handlowym oraz prawie konkurencji. Angażuje się również w działalność pro bono, wspierając inicjatywy na rzecz rozwoju młodych prawników takie jak programy mentoringowe.



Dorota Kowalska-Drosik

Legal Manager EDP Energia Polska

Radca prawny z ponad 25-letnim doświadczeniem w charakterze in-house lawyer. Absolwentka Wydziału Prawa Uniwersytetu Warszawskiego oraz studiów EMBA we Francuskim Instytucie Zarządzania. W swojej karierze zawodowej pracowała dla firm z branży inwestycyjnej, budowlanej i energetycznej, zarówno w sektorze prywatnym jak i publicznym. Uczestniczyła w realizacji wielu projektów inwestycyjnych. Była m.in. Dyrektorem Departamentu Prawnego i Korporacyjnego w Polskie LNG Sp. z o.o., odpowiedzialnej za budowę i eksploatację pierwszego polskiego Terminalu LNG zlokalizowanego w Świnoujściu. Obecnie pracuje w branży odnawialnych źródeł energii jako Legal Manager w EDP Energia Polska Sp. z o.o. będącej częścią globalnej grupy kapitałowej EDP.





Jakub Kowalski

dyrektor Działu Prawnego Diagnostyka S.A.

Jakub Kowalski radca prawny, szef Działu Prawnego Diagnostyka S.A. (a wcześniej Diagnostyka Sp. z o.o.), wspólnik Kancelarii Mirosławski, Galos, Mozes sp.j. Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Śląskiego. Jego zainteresowania naukowe to problematyka samorządu zawodowego (ze szczególnym uwzględnieniem samorządu zawodów medycznych), prawo medyczne oraz prawo i postępowanie administracyjne. Jest autorem publikacji naukowych obejmujących pogranicze zagadnień prawnych i językoznawczych. W praktyce prawniczej specjalizuje się w prawie medycznym, farmaceutycznym, dostępie do informacji publicznej oraz prawnych aspektach nowoczesnych technologii. Prywatnie interesuje się historią, nowoczesnymi technologiami, turystyką i sportem – aktywnie uprawia bieganie, piłkę nożną, narciarstwo i kolarstwo szosowe.



Tomasz Kozak

dyrektor ds. inwestycji komercyjnych Profbud

Radca prawny oraz członek zarządu grupy deweloperskiej Profbud odpowiedzialny za dział prawny oraz dział inwestycji komercyjnych. Ukończył Wydział Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz Program Management™ organizowany przez ICAN Institute we współpracy z Harvard Business Publishing. Zdobywał doświadczenie pracując w renomowanych kancelariach krakowskich i warszawskich, w działach korporacyjnym oraz fuzji i przejęć (M&A). Uczestnik szkoleń, konferencji oraz autor publikacji prawnych związanych z prawem dla startup'ów, prawem korporacyjnym oraz M&A. Zainteresowany tematyką legaltech oraz prawem korporacyjnym. Lider oraz pomysłodawca platformy Legalspot.



Kamila Kurkowska

Legal coach, Founder & President, Women in Law Foundation

Kierowniczka merytoryczna kierunku „LegalTech i innowacje w branży prawniczej” na Uniwersytecie SWPS. Legal Design zajmuje się od 2019 roku. Ekspertka w zakresie innowacji, komunikacji, marketingu, różnorodności i nowych technologii w branży prawniczej. Absolwentka programu Leadership in Law Firms na Harvard Law School oraz Lead na Stanford Business School. Prezeska i założycielka Fundacji Women in Law. Szkoli wewnętrzne działy prawne oraz kancelarie. Prelegentka i wykładowczyni na szkoleniach dla samorządu radcowskiego i adwokackiego oraz dla międzynarodowych organizacji prawniczych. Mentorka prawniczek. Posiada wieloletnie doświadczenie zdobyte w firmach Deloitte, Harvard Business Review i RSM Poland. Założycielka i współniczka w dwóch startupach Legaltech. Ambasadorka na Polskę European Legal Tech Association (2020-22), nominowana do nagrody European Women in Legal Tech, mentorka i sędzia podczas Global Legal Hackathon 2020 – 2025 i Hack4Law.





Karolina Majchrzak- Oskiera

Head of Legal and Compliance Schindler Polska

Adwokat, od 15 lat związana z branżą budowlaną. Od 6 lat dyrektor działu prawnego i compliance Schindler Polska lidera w sprzedaży, montażu i serwisie urządzeń transportu bliskiego. Specjalizuje się w prawie cywilnym i gospodarczym, ze szczególnym uwzględnieniem obsługi korporacyjnej i sporów sądowych. Posiada szerokie doświadczenie w obsłudze podmiotów oraz realizacji projektów budowlanych, zarówno w kontekście sporów, jak i doradztwa operacyjnego. Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz wykładowca w Centrum Nauk Sądowych Uniwersytetu Warszawskiego. Działa zgodnie z zasadą - nie szukaj problemu, szukaj rozwiązania.



Magdalena Marczak-Makowska

project manager Puls Biznesu



Monika Oleksik

Dyrektor Biura Prawnego ds. Obsługi Detalicznych Linii Biznesowych BNP Paribas Bank Polska S.A.

Radca prawny z wieloletnim doświadczeniem i szeroką praktyką w zakresie prawa konsumenckiego i finansowego w bankowości detalicznej. Uczestniczka wielu grup roboczych w Związku Banków Polskich. Wsparcie prawne rozumie jako udzielanie praktycznych, zorientowanych na rozwiązania porad w celu realizacji celów biznesowych, przy jednoczesnym wypełnianiu obowiązków regulacyjnych. Prywatnie mama dwóch nastolatków, miłośniczka podróży i aktywnego spędzania czasu, wolontariuszka.





Michał Opala

Senior Counsel, adwokat w kancelarii Sołtysiński Kawecki & Szlęzak

Prowadzi dochodzenia w organizacjach oraz w procesach e-discovery, a także doradza w zakresie zarządzania incydentami związanymi z bezpieczeństwem IT. Reprezentuje osoby poszkodowane na wszystkich etapach postępowania karnego w sprawach dotyczących m.in. przestępczości komputerowej, korupcji, oszustw, działania na szkodę spółki oraz przestępstw karnych skarbowych. Przez ponad 10 lat zajmował się zagadnieniami związanymi z przestępczością gospodarczą i komputerową. Ukończył studia podyplomowe na Uczelni Łazarskiego w zakresie Cyberbezpieczeństwa i Informatyki Śledczej oraz ma tytuł Approved Compliance Officer (ACO). Jest członkiem stowarzyszenia Certyfikowanych Specjalistów ds. Badania Nadużyć (ACFE). Prowadzi wykłady na Uniwersytecie Łazarskiego w ramach studiów podyplomowych z zakresu Cyberbezpieczeństwa i Informatyki Śledczej.



Sławomir Paruch

radca prawny, partner PCS Paruch Chruściel Schiffter Stępień Kanclerz

Od 25 lat doradza przedsiębiorcom w sprawach HR. Jest jednym z najwybitniejszych ekspertów prawa pracy w Polsce, w tym specjalistą w zakresie sporów sądowych, sporów zbiorowych, restrukturyzacji przedsiębiorstw oraz zwolnień grupowych i indywidualnych. Specjalizuje się w sprawach dot. związków zawodowych oraz dot. mobbingu, dyskryminacji, godzin nadliczbowych oraz umów o zakazie konkurencji. Jest ekspertem w zakresie zasad wynagradzania oraz premiowania pracowników.





Joanna Polakowska

Advocate, Deputy Head of Legal Benefit Systems International S.A.

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Adwokatka z wieloletnim doświadczeniem w zakresie prawa korporacyjnego, ze szczególnym uwzględnieniem wrogich przejęć oraz sporów korporacyjnych. Kompetencje zawodowe rozwijała w renomowanych kancelariach prawnych, gdzie zdobyła profesjonalne doświadczenie w zakresie doradztwa korporacyjnego i wypracowała wysokie standardy pracy prawniczej. Od blisko siedmiu lat związana z międzynarodową firmą, będącą częścią grupy kapitałowej, na czele której stoi spółka notowana na GPW. Jako prawniczka in-house i Deputy Head of Legal łączy ekspertyzę prawną z bieżącym wsparciem strategicznych procesów biznesowych. Bierze udział w kompleksowej obsłudze prawnej firmy i spółek zależnych Segmentu Zagranica, koncentrując się przede wszystkim na nowych inwestycjach oraz najmie powierzchni komercyjnych. Na co dzień współpracuje z zespołami z różnych krajów i kultur, co stanowi nie tylko zawodowe wyzwanie, lecz także źródło ciągłego rozwoju i poszerzania perspektywy. W pracy ceni partnerskie relacje, skuteczną komunikację i międzydziałową współpracę. Wierzy, że doradztwo ma realną wartość tylko wtedy, gdy pozostaje blisko ludzi budujących organizację i rozumie cele, do których ta organizacja dąży. Jako managerka chętnie dzieli się wiedzą i doświadczeniem oraz doskonale rozumie perspektywę drugiego człowieka. Aktywnie angażuje się w inicjatywy społeczne i wolontariat, zarówno osobiście, jak i poprzez działania integrujące pracowników oraz współpracowników wokół wspólnych wartości i projektów realizowanych w ramach organizacji.



Barbara Porayska-Pomsta

Lead Counsel Northern Eastern Europe GE HealthCare

Radca prawny z ponad 25-letnim doświadczeniem. Związana jest z branżą farmaceutyczną i medyczną od prawie 15 lat. Aktualnie sprawuje funkcję Lead Counsel Northern Eastern Europe w GE Healthcare. Przez ponad 14 lat była dyrektorem prawnym w Sandoz Polska i wspierała handlową, dystrybucyjną i marketingową działalność Sandoz w Polsce i krajach Bałtyckich, a także Regionalny Digital Hub oraz fabrykę produktów leczniczych w Strykowie. Wcześniej była 10 lat Dyrektorem Prawnym w Carrefour Polska. Rozpoczęła swoją karierę zawodową we francuskiej kancelarii prawnej Gide Loyrette Nouel, a następnie pracowała w sektorze samochodowym.





Inez Ratańska

radca prawny, Dyrektor Działu Prawnego NCBR

Manager z bogatym doświadczeniem w różnych podmiotach, w tym międzynarodowych. Przez wiele lat związana z rynkiem finansowym (banki, ubezpieczenia). Blisko 20 letnie doświadczenie w zarządzaniu działem prawnym. Doświadczenie w zakresie obsługi prawnej instytucji finansowych, spółek Skarbu Państwa. Wieloletnie doświadczenie we współpracy z instytucjami publicznymi oraz podmiotami samorządowymi. Odpowiedzialna za obszar prawny spółek handlowych, inwestycje kapitałowe, nadzór właścicielski. Ukończyła Wydział Prawa na Uniwersytecie Warszawskim oraz studia podyplomowe z zakresu zarządzania na Akademii Leona Koźmińskiego. Obecnie jako Dyrektor Działu Prawnego w Narodowym Centrum Badań i Rozwoju odpowiada za obsługę prawną całej organizacji, buduje i zarządza zespołem pracowników i współpracowników Działu.



Grażyna Rubiś-Liolios

Dyrektor Generalna – Polska, Kraje Bałtyckie i Ukraina GE Healthcare

Od 16 lat związana z GE Healthcare, obecnie pełni funkcję Dyrektora Generalnej na rynkach Polski, Litwy, Łotwy oraz Ukrainy. Członek Zarządu GE Healthcare w Polsce. Liderka z ponad 25-letnim doświadczeniem w sektorze ochrony zdrowia, obejmującym zarówno branżę farmaceutyczną, jak i sprzętu medycznego. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu zespołami sprzedaży i marketingu, ze szczególnym uwzględnieniem diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań klinicznych. Z wykształcenia lekarz medycyny, ze specjalizacją z chorób wewnętrznych. Doświadczenie zawodowe zdobywała na oddziałach intensywnej terapii, intensywnego nadzoru kardiologicznego oraz jako anestezjolog na bloku operacyjnym. Przez całą karierę zawodową związana ze służbą zdrowia – doskonale rozumie jej wyzwania oraz potrzeby.



Marcin Sanetra

radca prawny, partner PCS Paruch Chruściel Schiffter Stępień Kanclerz

Partner w PCS z uprawnieniami zawodowymi w Polsce (jako radca prawny) i w USA (gdzie ukończył studia i zdał egzamin zawodowy w stanie Nowy Jork), i ponad dziesięcioletnim doświadczeniem w kompleksowej obsłudze dużych międzynarodowych pracodawców w zakresie prawa HR. W PCS wspiera kluczowych klientów kancelarii i wykorzystuje swoje transatlantyckie doświadczenie i podwójne uprawnienia, skupiając się na obsłudze amerykańskich spółek i grup kapitałowych, świadcząc i koordynując usługi w zakresie HR Law dla przedsiębiorców w Polsce i krajach regionu Europy Środkowo-Wschodniej. Do wykonywania zawodu w Polsce wrócił w 2021 r. po dwuletnim pobycie w USA, gdzie na New York University ukończył z wyróżnieniem program LLM i pracował w ramach projektu badawczego NYU Program on Corporate Compliance and Enforcement.





Edyta Snakowska-Estorninho

L.L.M. General Counsel, Legal&Compliance Exec Director KPMG Polska

Doświadczona radczyni prawna i liderka zespołów; wieloletnia dyrektorka wykonawcza (Exec Director) działów prawnych i compliance w międzynarodowych korporacjach, w tym Pratt & Whitney Rzeszów S.A, Veolia Polska, obecnie w KPMG Polska. Wszechstronne wykształcenie prawnicze i menadżerskie, specjalizuje się w prawie administracyjnym, ze szczególnym uwzględnieniem rynków regulowanych, prawie gospodarczym publicznym, korporacyjnym i umowach handlowych. TOP 25 kobiet prawników w biznesie według Forbes 2023; Hall of Fame Akademia Leona Koźmińskiego; laureatka konkursu "Prawnik Przedsiębiorstw" organizowanego przez Polskie Stowarzyszenie Prawników Przedsiębiorstw i Rzeczpospolitą; tytuł "Lwa Koźmińskiego" ALK w kategorii "Prawnik". Panelistka na konferencjach branżowych, mentorka i wykładowczyni; arbiter SIDIR, autorka monografia: Warunki udziału wykonawców w przetargach publicznych oraz licznych praktycznych komentarzy z obszaru prawa publicznego gospodarczego i umów publikowanych w prasie i wydawnictwach LEX.



Stanisław Sopol

radca prawny, Chief Legal Officer G2A.COM

Radca prawny, Chief Legal Officer w G2A.COM, globalnej platformie e-commerce specjalizującej się w produktach cyfrowych, specjalizujący się w prawie nowych technologii. Przewodniczący Komisji Legal Tech Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie, członek Rady Krajowej Izby Radców Prawnych, oraz członek Komisji ds. Nowych Technologii Krajowej Izby Radców Prawnych. Laureat nagrody Lexology European Counsel Award 2025 w kategorii Telecoms, Media & Entertainment. Wyróżniony na liście GC Powerlist CEE przez Legal 500.





Ewa Świderska

Lead Regional Counsel CEE Visa

Obecnie jest Dyrektorką w Visa, na stanowisku Lead Regional Counsel, odpowiedzialna za region CEE. Poprzednio była Dyrektorką Działu Prawnego i Compliance w grupie kapitałowej Empik. Wcześniej przez wiele lat była Counselem w międzynarodowej kancelarii prawnej CMS Cameron McKenna Nabarro Olswang, gdzie kierowała praktyką i zespołem ds. instytucji i usług finansowych. Posiada doświadczenie w obsłudze prawnej podmiotów z sektora usług finansowych oraz retail i e-commerce. Wdrażała wymogi regulacyjne i compliance oraz pracowała przy znaczących transakcjach na rynku usług finansowym oraz przy projektach transgranicznych. Doświadczona w budowaniu i rozwoju zespołów. Wyróżniona na liście 25 najwybitniejszych polskich prawniczek w biznesie przez Forbes Women oraz Fundację Women in Law. Rekomendowana przez międzynarodowe rankingi prawnicze – Chambers Europe oraz the Legal500. Laureatka „Rising Stars Prawnicy – Liderzy Jutra”. Mentorka prawników. Członkini zarządu fundacji „Rodzice Dzieciom” oraz członkini rady nadzorczej. Jest absolwentką Uniwersytetu Warszawskiego i Uniwersytetu w Kopenhadze. Ukończyła British Law Centre organizowane przez Uniwersytet Warszawski we współpracy z Uniwersytetem w Cambridge oraz International Business and Trade Summer Law Programme organizowany przez Uniwersytet Jagielloński we współpracy z Columbus School of Law, The Catholic University of America.



MODERATOR Maciej Trąbski

Partner, Szef Działu Sporów Gospodarczych i Postępowań Regulacyjnych Kancelaria Kopec & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

Specjalizuje się w prowadzeniu postępowań gospodarczych, doradztwie strategicznym, regulacyjnym oraz zarządzaniu wielowątkowymi, skomplikowanymi projektami prawnymi. Ekspert w obszarze prawa konsumenckiego, prawa konkurencji i działalności na rynkach regulowanych (produkty finansowe, ubezpieczeniowe, kryptoaktywa). Tworzy procesy prawne i systemy anty-litigation dla biznesu. Posiada 15-letnie doświadczenie w zarządzaniu portfoliami postępowań gospodarczych, prowadzonych na rzecz krajowych i zagranicznych przedsiębiorców i korporacji. Obsługiwał znaczące spory w obszarze m.in. produktów finansowych, ubezpieczeń, krajowych wdrożeń systemów IT czy projektów infrastrukturalnych. Reprezentował banki, ubezpieczycieli, spółki publiczne i przedsiębiorców przed sądami wszystkich instancji oraz międzynarodowymi trybunałami arbitrażowymi.





Maciej Trąbski

Partner, Szef Działu Sporów Gospodarczych i Postępowań Regulacyjnych Kancelaria Kopeć & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

Specjalizuje się w prowadzeniu postępowań gospodarczych, doradztwie strategicznym, regulacyjnym oraz zarządzaniu wielowątkowymi, skomplikowanymi projektami prawnymi. Ekspert w obszarze prawa konsumenckiego, prawa konkurencji i działalności na rynkach regulowanych (produkty finansowe, ubezpieczeniowe, kryptoaktywa). Tworzy procesy prawne i systemy anty-litigation dla biznesu. Posiada 15-letnie doświadczenie w zarządzaniu portfoliami postępowań gospodarczych, prowadzonych na rzecz krajowych i zagranicznych przedsiębiorców i korporacji. Obsługiwał znaczące spory w obszarze m.in. produktów finansowych, ubezpieczeń, krajowych wdrożeń systemów IT czy projektów infrastrukturalnych. Reprezentował banki, ubezpieczycieli, spółki publiczne i przedsiębiorców przed sądami wszystkich instancji oraz międzynarodowymi trybunałami arbitrażowymi.



Małgorzata Warda

akredytowana mentorka biznesowa, coach liderów, ekspertka w zakresie komunikacji interpersonalnej

Małgorzata Warda to mentorka biznesowa, executive coach oraz konsultantka kryzysowa, której działalność od lat wspiera liderów i organizacje w budowaniu skutecznych strategii rozwoju. W 2024 roku została wyróżniona jako najlepszy Executive Coach i Mentorka Biznesu w Polsce przez AI Global Business Media, a także znalazła się w prestiżowym zestawieniu TOP Coaches in Warsaw przygotowanym przez Influence Digest. Posiada międzynarodowe akredytacje wydane przez European Mentoring & Coaching Council (EMCC) w zakresie prowadzenia indywidualnych procesów rozwojowych, jak i projektowania wewnętrznych programów rozwojowych i mentoringowych w organizacjach, co potwierdza jej wysokie standardy pracy. Wykorzystując ponad 20-letnie doświadczenie w zarządzaniu zespołami, sprzedaży i rozwoju biznesu, Małgorzata Warda skutecznie łączy wiedzę praktyczną z nowoczesnymi metodami wsparcia psychologicznego. Specjalizuje się w neuroprzywództwie, komunikacji interpersonalnej oraz budowaniu odporności psychicznej, pomagając liderom skuteczniej zarządzać zespołami i wyzwaniami zawodowymi. Jej podejście opiera się na holistycznym wsparciu, które łączy aspekty psychologiczne, biznesowe i strategiczne. Dzięki swojemu doświadczeniu i działaniom Małgorzata Warda stała się jedną z najbardziej cenionych ekspertek w dziedzinie mentoringu i coachingu w Polsce, a także uznaną ekspertką od komunikacji interpersonalnej. Jej działalność nie tylko wspiera rozwój liderów, ale także przyczynia się do budowania zdrowszego i bardziej efektywnego środowiska pracy w organizacjach. Założona przez nią firma Warda & Partners (www.wardateam.com) została wyróżniona jako najlepszy dostawca szkoleń biznesowych dla liderów w Polsce w 2025 roku przez AI Global Media. Więcej informacji znajdziesz na profilu Małgorzaty Warda na LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/malgorzatawarda/>





Marcin Wawrzyniak

Head of Legal & Compliance Decathlon Poland



Ewa Weiner

Corporate Counsel Natura

Radca prawny z wieloletnim doświadczeniem w prawie cywilnym i gospodarczym, ze szczególnym uwzględnieniem sporów sądowych oraz strategicznego wsparcia prawnego dla biznesu. Posiada szerokie doświadczenie w obsłudze międzynarodowych podmiotów oraz realizacji projektów o charakterze transgranicznym – zarówno w kontekście sporów, jak i doradztwa operacyjnego. Przez wiele lat związana z kancelarią prawną, gdzie jako Head of French Desk koordynowała współpracę z klientami francuskojęzycznymi, wspierając ich wejście i funkcjonowanie na rynku polskim. Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Kształciła się również we Francji, studiując prawo prywatne gospodarcze na Université d'Orléans. Ukończyła także studia MBA na Université Jean Moulin (Lyon III).



Przemysław Wojtaszczyk

Head of legal department Grass Valley

Radca prawny i doświadczony manager. Od ponad 12 lat związany ze środowiskiem międzynarodowym. Tworzył i kierował zespołami prawnymi w centrach usług wspólnych globalnych organizacji posiadających oddziały w Polsce. Stawia na budowanie pozycji zespołu prawnego jako wiarygodnego partnera biznesowego. Posiada bogate doświadczenie transakcyjne, brał udział w projektach z obszaru transformacji chmurowej, corporate finance, M&A, czy audytów licencyjnych. Od 2021 roku kieruje działem prawnym w Grass Valley, czołowym amerykańsko-kanadyjskim dostawcą sprzętu i technologii chmurowych dla branży telewizyjnej. Scentralizował obsługę prawną grupy, tworząc w Polsce centrum usług prawnych, wzmacniając obszary ładu korporacyjnego, zarządzania umowami i globalnego compliance. Nadzoruje współpracę z kancelariami zewnętrznymi na rynkach zagranicznych. Ścisłe współpracuje z kadrą zarządzającą oraz klientami i partnerami na rynkach EMEA, AMER i APAC, uczestniczy w negocjacjach kluczowych projektów. Jest prokurentem Grass Valley Poland. Ukończył studia prawnicze oraz studia podyplomowe Prawo Nowoczesnych Technologii na Akademii Leona Koźmińskiego. Posiada również certyfikat ITIL w zakresie zarządzania usługami IT.





Michał Wolny

radca prawny, head of Legal&Compliance ZRE Katowice S.A.

Radca prawny specjalizujący się w zagadnieniach związanych z prawem kontraktowym i prawem spółek. Pełnomocnik procesowy w sporach sądowych pomiędzy przedsiębiorcami. Przed rozpoczęciem kariery jako prawnik wewnętrzny, zdobywał doświadczenie w kancelariach prawnych, gdzie uczestniczył m.in. w kompleksowej obsłudze prawnej kontraktów na budowę infrastruktury drogowej o łącznej wartości ponad 1.5 miliarda euro. Aktualnie zarządza zespołem prawników zaangażowanych w największe projekty inwestycyjne związane z budową oraz modernizacją kluczowych obiektów energetycznych w Polsce i Europie (w tym w Anglii, Niemczech, Danii, Finlandii oraz na Bałkanach). Kieruje działem prawnym i compliance w spółce akcyjnej. Absolwent Wydziału Prawa Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach i podyplomowych studiów menadżerskich opartych na strukturze MBA Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie.



KONTAKT



MIEJSCE

Opiekun merytoryczny



Magdalena Marczak

Project Manager

☎ 695 370 210

✉ m.marczak@pb.pl

Współpraca



Katarzyna Doktor

Marketing Project Manager



✉ k.doktor@pb.pl

Sound Garden Hotel

ul. Żwirki i Wigury 18
Warszawa

Partner



22 333 97 77



konferencje@pb.pl

(65307)



V I S T U L A

Patron Honorowy



Kopec & Zaborowski Adwokaci i Radcowie Prawni

Kancelaria Kopec Zaborowski (KKZ) jest jedną z wiodących firm na polskim rynku prawniczym. Specjalizuje się w skomplikowanych sprawach związanych z prawem pracy i prawem HR, obsłudze przedsiębiorców, kryzysów wizerunkowych i white-collar crime. Dodatkowo przeprowadza profesjonalne audyty, w tym audyty relacji pracowniczych, audyty śledcze i postępowania wyjaśniające. Obsługuje zarówno największe polskie firmy prywatne i państwowe, jak również znanych biznesmenów, dziennikarzy i polityków. KKZ zdobywa liczne międzynarodowe nagrody i wyróżnienia.

PCS

PCS Paruch Chruściel Schiffter Stępień Kanclerz jest wiodącą w Polsce oraz regionie CEE firmą prawniczą HR. W Polsce działa w 6 biurach: Warszawie, Krakowie, Katowicach, Wrocławiu, Poznaniu i Gdańsku. PCS wspiera przedsiębiorców we wszystkich kwestiach prawa HR dot. zatrudnienia i zwolnień, związków zawodowych, sądowych, wynagrodzeń i premii, compliance, ZFŚS, ZUS, zasad motywacyjnych i lojalnościowych, czasu pracy, danych osobowych i innych.

Sołtysiński Kawecki & Szlęzak - Kancelaria Radców Prawnych i Adwokatów

Kancelaria Sołtysiński Kawecki & Szlęzak od 1991 r. wspiera polskich i zagranicznych klientów w złożonych projektach i sporach gospodarczych. Zespół ponad 190 prawników świadczy usługi we wszystkich dziedzinach prawa istotnych dla biznesu. SK&S zajmuje czołowe miejsca w rankingach Chambers & Partners, The Legal 500, IFLR1000 i współpracuje z renomowanymi kancelariami na całym świecie.



Formularz rejestracji: XVIII Forum Dyrektorów Działów Prawnych

Cena

XVIII Forum Dyrektorów Działów Prawnych

23 - 24 września 2025, Warszawa

3095 zł netto od 2025-08-23 do 2025-09-24

Kod promocyjny

Osoba zgłaszająca

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon

Dane do faktury

☐

firma

☐

osoba fizyczna

Państwo

NIP

Nazwa/Imię i nazwisko

Miejscowość

Ulica i numer

Kod pocztowy

Dane są przetwarzane w celu organizacji konferencji oraz w celach marketingowych na podstawie odrębnie udzielonych zgód, które mogą zostać odwołane w każdej chwili. Więcej informacji na temat przetwarzania danych osobowych znajduje się w Klauzuli Informacyjnej RODO Zobacz więcej

☐

Potwierdzam, że zapoznałam/em się z Regulaminem wydarzenia i akceptuję jego treść.

☐

Chcę wiedzieć pierwszy i otrzymywać Newsletter Konferencji "PB" od wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) na zasadach określonych w „Regulaminie serwisów internetowych Bonnier Business Polska”.

☐

Chcę być na bieżąco! Zgadzam się na otrzymywanie od wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) e-maili z informacjami o promocjach i ciekawych ofertach jego produktów i usług.

☐

Chcę wiedzieć więcej! Zgadzam się, by dzwonił do mnie przedstawiciel wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) i informował mnie o promocjach i ciekawych ofertach jego produktów i usług.

☐

Zgadzam się na udostępnienie przez wydawcę „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) moich danych osobowych partnerom tego wydarzenia, aby mogli wysłać mi swoje oferty na podany przeze mnie adres e-mail. Lista partnerów dostępna jest każdorazowo na stronie wydarzenia w zakładce „Partnerzy”.

☐

Zgadzam się na udostępnienie przez wydawcę „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) moich danych osobowych partnerom tego wydarzenia, aby mogli do mnie dzwonić i przedstawiać mi swoje oferty. Lista partnerów dostępna jest każdorazowo na stronie wydarzenia w zakładce „Partnerzy”.

Pieczętka i podpis



22 333 97 77



konferencje@pb.pl

(65307)

Formularz rejestracji: XVIII Forum Dyrektorów Działów Prawnych

Podaj e-maile i telefony osób, które będą uczestniczyć w konferencji. Zgłoszone przez Ciebie osoby otrzymają od nas e-mail z prośbą o potwierdzenie swoich danych, akceptację regulaminu oraz wyrażenie stosownych zgód. Potwierdzenie danych przez te osoby oraz akceptacja regulaminu są niezbędne do wzięcia udziału w konferencji.

Podane dane kontaktowe będą nam służyć także do przekazania informacji o ewentualnych zmianach czy przesłania materiałów szkoleniowych z wydarzenia.

1. Dane uczestnika

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon

2. Dane uczestnika

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon



Regulamin uczestnictwa w konferencjach, warsztatach, szkoleniach płatnych organizowanych przez Bonnier Business Polska Sp. z o.o.

1. Organizatorem warsztatów/konferencji/szkoleń płatnych („Wydarzenia”) jest Bonnier Business (Polska) Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Kijowska 1, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000024847, NIP: 113-01-55-210, wysokość kapitału zakładowego: 2 000 000,00 PLN („Organizator”).
2. Wynagrodzenie należne Organizatorowi za udział jednej osoby w Wydarzeniu („Cena”) określone są każdorazowo na dedykowanej stronie Wydarzenia („Strona Wydarzenia”) w informacjach ogólnych dotyczących Wydarzenia lub innej sekcji wg wyboru Organizatora. Cena obejmuje prelekcje, materiały szkoleniowe, a w przypadku konferencji stacjonarnych także przerwy kawowe, lunch. Wszelkie inne koszty niewskazane przez Organizatora (np. koszty przejazdu, zakwaterowania) uczestnik Wydarzenia pokrywa we własnym zakresie. W przypadku Wydarzeń organizowanych z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej cena obejmuje wyłącznie prelekcje oraz materiały szkoleniowe. Płatności należy dokonywać na rachunek bankowy Organizatora wskazany każdorazowo na Stronie Wydarzenia z uwzględnieniem informacji wskazanych przez Organizatora na fakturze pro forma lub na fakturze VAT.
3. Wypełnienie elektronicznego formularza zgłoszeniowego udostępnionego przez Organizatora i zamieszczonego na stronie internetowej Wydarzenia (tj. www.konferencje.pb.pl lub innej wskazanej przez Organizatora) („Zgłoszenie”), a następnie zatwierdzenie Zgłoszenia poprzez aktywowanie dedykowanego przycisku „Zarejestruj z obowiązkiem zapłaty” lub pobranie, wypełnienie i odesłanie podpisanego przez osoby uprawnione (w formie papierowej lub skanem na adres e-mail Organizatora) formularza w formie .pdf zamieszczonego na stronie internetowej Wydarzenia, jest równoznaczne z zawarciem z Organizatorem przez podmiot wskazany w Zgłoszeniu jako podmiot zgłaszający umowy, której przedmiotem jest umożliwienie osobom wskazanym w Zgłoszeniu uczestnictwa w Wydarzeniu. Na podstawie Zgłoszenia Organizator wystawia i przesyła na adres poczty elektronicznej wskazany w Zgłoszeniu fakturę pro forma płatną w terminie siedmiu (7) dni od daty Zgłoszenia.
4. Biorąc pod uwagę fakt, że Zgłoszenie dokonywane może być przez osobę fizyczną działającą w imieniu i na rzecz innych osób, osoba zgłaszająca zobowiązana jest w trakcie dokonywania Zgłoszenia do potwierdzenia stosownego upoważnienia. W przeciwnym wypadku Organizator zastrzega sobie prawo odmowy przyjęcia Zgłoszenia.
5. Osoba dokonująca Zgłoszenia ponosi odpowiedzialność za oświadczenia składane w trakcie realizacji procedury Zgłoszenia. Szczegółowe warunki Zgłoszenia, sposób postępowania w trakcie i po dokonaniu Zgłoszenia oraz zakres wymaganych oświadczeń osoby zgłaszającej oraz osób zgłaszanych Organizator określa w interaktywnym formularzu Zgłoszenia zamieszczonym na Stronie Wydarzenia.
6. W przypadku, o którym mowa w Pkt 5 Regulaminu, Organizator dopuszcza możliwość wskazania osób, które wezmą udział w Wydarzeniu na podstawie Zgłoszenia w terminie późniejszym niż jego zatwierdzenie zgodnie z pkt 3 Regulaminu, jednakże nie później niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia. Niniejsze postanowienie nie ma zastosowania w przypadku dokonania Zgłoszenia w terminie późniejszym niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia.
7. O rezygnacji z udziału w Wydarzeniu należy poinformować Organizatora przesyłając taką informację na adres poczty elektronicznej Organizatora: konferencje@pb.pl.
8. W przypadku rezygnacji z uczestnictwa w Wydarzeniu nie później niż dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia, podmiot zgłaszający zostanie obciążony opłatą w wysokości stanowiącej równowartość 30% Ceny. Niniejsze postanowienie nie ma zastosowania w przypadku dokonania Zgłoszenia w terminie późniejszym niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia.
9. W przypadku rezygnacji z uczestnictwa w Wydarzeniu w terminie krótszym niż dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia, podmiot zgłaszający zostanie obciążony pełną Ceną.
10. Nieważność Zgłoszenia lub niewzięcie udziału w Wydarzeniu nie zwalnia podmiotu zgłaszającego z obowiązku zapłaty Ceny.
11. Niewskazanie osób, które wezmą udział w Wydarzeniu stosownie do pkt 6 Regulaminu jest równoznaczne z rezygnacją z uczestnictwa w Wydarzeniu. Pkt 8 i 9 Regulaminu stosuje się w takim przypadku odpowiednio.
12. Niedokonanie wpłaty kosztów uczestnictwa w Wydarzeniu w terminie wskazanym w pkt 3 Regulaminu nie jest jednoznaczne z rezygnacją z uczestnictwa w Wydarzeniu. Niedokonanie wpłaty kosztów uczestnictwa w Wydarzeniu nie wyłącza prawa do stosowania przez Organizatora uprawnień z pkt 9 i 10 Regulaminu.
13. Organizator dopuszcza by zamiast osoby wskazanej w Zgłoszeniu, w Wydarzeniu wzięła udział inna osoba wskazana przez podmiot zgłaszający. O zmianie, podmiot zgłaszający informuje Organizatora przesyłając stosowną informację na adres poczty elektronicznej Organizatora: konferencje@pb.pl nie później niż w dniu poprzedzającym dzień rozpoczęcia Wydarzenia.
14. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian programu Wydarzenia, w szczególności polegającej na zmianie godziny danego wystąpienia, zmianie osoby prowadzącej lub zmiany lokalizacji Wydarzenia, jak również do odwołania Wydarzenia.
15. W przypadku odwołania Wydarzenia uiszczona Cena lub jej część zostaną zwrócone lub – za zgodą podmiotu zgłaszającego – przeznaczone na pokrycie kosztów uczestnictwa winnym Wydarzeniu.
16. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany terminu Wydarzenia. W przypadku braku akceptacji nowej daty Wydarzenia, podmiotowi zgłaszającemu, który opłacił Cenę, Organizator zwraca Cenę w pełnej wysokości.
17. Wszystkie materiały przekazane uczestnikowi w związku z Wydarzeniem („Materiały”) stanowią własność Organizatora (lub podmiotów współpracujących z Organizatorem) i w związku z tym przeznaczone są wyłącznie do użytku osobistego uczestnika Wydarzenia.
18. Zabronione jest zwielokrotnianie Materiałów, wprowadzanie ich do obrotu, rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób, użyczanie, wyświetlanie, publiczne udostępnianie Materiałów w taki sposób, aby każdy mógł mieć do nich dostęp w miejscu i w czasie przez siebie wybranym oraz jakiejkolwiek inne wykorzystanie sprzeczne z celem lub zakresem wskazanym w ust. 17 Regulaminu.
19. Zgłaszający zobowiązany jest poinformować uczestnika zgłaszanego do wzięcia udziału w Wydarzeniu, że Organizator może utrwalać przebieg Wydarzenia - w celu informacyjnym - za pomocą urządzeń rejestrujących dźwięk lub obraz. Brak zgody uczestnika zgłaszanego do wzięcia udziału w Wydarzeniu na powyższe czynności wyklucza możliwość wzięcia udziału w Wydarzeniu. Organizator może zamieścić utrwalone nagranie w wybranym przez siebie medium z uwzględnieniem obowiązujących w tym zakresie przepisów prawa dotyczących ochrony dóbr osobistych, w tym danych osobowych.
20. Dokonanie Zgłoszenia jest równoznaczne z udzieleniem Organizatorowi upoważnienia do wystawienia faktury VAT bez podpisu przez osobę zgłaszającą lub podmiot w imieniu którego osoba zgłaszająca działa.
21. Organizator udziela osobie dokonującej Zgłoszenia oraz uczestnikowi Wydarzenia rabatu w wysokości co najmniej 5% na rejestrację na organizowane, w ciągu roku od daty Wydarzenia, jego kolejne edycje lub konferencje, warsztaty, szkolenia płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Celem skorzystania z rabatu uprawniony wprowadza przekazany przez Organizatora kod rabatowy podczas rejestracji. Rabat naliczy się automatycznie. Kod rabatowy będzie przysyłany przez Organizatora – na adres e-mail osoby dokonującej Zgłoszenia oraz uczestnika Wydarzenia podany w formularzu rejestracyjnym na Wydarzenie – w zaproszeniu na kolejną edycję Wydarzenia lub konferencję, warsztat, szkolenie płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Kod rabatowy jest aktywny do upływu wskazanego terminu rejestracji na kolejną edycję Wydarzenia lub konferencję, warsztat, szkolenie płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Rabat dotyczy każdego uczestnika zgłaszanego przez osobę uprawnioną do rabatu. Rabat łączy się z innymi rabatami, chyba że Organizator postanowi inaczej, o czym uprawniony zostanie poinformowany w zaproszeniu.
22. Jeśli osoba dokonująca rejestracji wyraża bądź utrzymuje wyrażone uprzednio zgody marketingowe na kontakt e-mailowy oraz telefoniczny otrzymuje 5% stałego rabatu na dokonywane przez siebie rejestracje na płatne Wydarzenia organizowane przez Organizatora i ogłaszane (oferowane) poprzez dedykowany Wydarzeniom serwis internetowy działający pod adresem: www.konferencje.pb.pl (do momentu wycofania zgód lub jednej ze zgód). Rabat ten łączy się z innymi. Weryfikacja następuje w czasie rzeczywistym na podstawie podanego w Zgłoszeniu adresu e-mail osoby zgłaszającej. Rabat naliczany jest automatycznie. Prawo do rabatu przysługuje wyłącznie osobie dokonującej rejestracji (dokonującej Zgłoszenia) i dotyczy danego Zgłoszenia bez względu na liczbę uczestników rejestrowanych przez osobę dokonującą rejestracji i uprawnioną do otrzymania rabatu.



23. Uczestnictwo w Wydarzeniu odbywającym się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej wymaga dysponowania przez uczestnika Wydarzenia systemem teleinformatycznym spełniającym następujące minimalne wymagania techniczne:
1. dostęp do Internetu,
 2. urządzenie końcowe,
 3. zastosowanie w niektórych przypadkach oprogramowania umożliwiającego odczytywanie plików w różnych formatach (m.in. graficznych, dźwiękowych, multimedialnych, tekstowych, wideo itp.).
24. O ile jest to niezbędne ze względu na charakter Wydarzenia odbywającego się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej, Organizator w procesie Zgłoszenia przekazuje informację o ewentualnych dodatkowych wymaganiach technicznych niezbędnych do wzięcia udziału w Wydarzeniu
25. Organizator Wydarzenia odbywającego się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej nie ponosi odpowiedzialności za:
1. problemy telekomunikacyjne wywołane działaniami lub zaniechaniami osób trzecich,
 2. niedziałanie albo wadliwe działanie wykorzystywanego przez uczestnika Wydarzenia oprogramowania firm trzecich, w tym działanie wirusów komputerowych,
 3. niewłaściwą konfigurację sprzętu wykorzystywanego przez uczestnika Wydarzenia do wzięcia udziału w Wydarzeniu,
 4. wady sprzętu komputerowego uczestnika Wydarzenia,
 5. brak lub przerwy w dostępie do Internetu po stronie uczestnika Wydarzenia,
 6. nieprawidłową obsługę aplikacji przez uczestnika Wydarzenia, <.li>
 7. innymi okoliczności uniemożliwiające lub utrudniające uczestnictwo w Wydarzeniu niespowodowane działaniami lub zaniechaniami Organizatora.
26. W przypadku Wydarzeń stacjonarnych, w sytuacji wprowadzenia, aktami władzy państwowej lub lokalnej na terenie kraju lub jego części, ograniczeń, a także wytycznych właściwych służb, instytucji oraz innych podmiotów realizujących ustawowe obowiązki, które wpływałyby na sposób organizacji Wydarzenia, Organizator zastrzega możliwość wprowadzenia dodatkowych wymagań dla uczestników Wydarzenia celem zapewnienia ochrony ich zdrowia i bezpieczeństwa. Organizator powiadomi uczestników Wydarzenia, na adres e-mail podany w zgłoszeniu rejestracyjnym, o dodatkowych wymogach uczestnictwa oraz konieczności potwierdzenia ich akceptacji w terminie wskazanym w przesłanej wiadomości. Organizator zastrzega sobie prawo odmowy dopuszczenia do uczestnictwa w Wydarzeniu osób, które nie wyrażą zgody na przestrzeganie wymogów, o których mowa w zdaniu poprzednim.
27. Osoba dokonująca Zgłoszenia podejmując czynności w celu dokonania Zgłoszenia potwierdza, że dane zgłaszanego uczestnika są prawdziwe, a osoba zgłaszana do wzięcia udziału w Wydarzeniu wyraża zgodę na dokonanie Zgłoszenia z uwzględnieniem jej danych osobowych. Po dokonaniu zgłoszenia osoba, której dane w nim wskazano, zostanie poinformowana o tym kto dokonał Zgłoszenia oraz jakie dane zostały wskazane z prośbą o ich potwierdzenie.
28. Niniejszy regulamin obowiązuje od chwili jego opublikowania na Stronie Wydarzenia. Organizator zastrzega sobie prawo do jego zmiany, z zastrzeżeniem że dokonane zmiany obowiązują od chwili ich przekazania do publicznej wiadomości.

