

Warszawa

25 września 2025

Golden Tulip Warsaw Centre

VII CFO EXCELLENCE 2025

2295 zł netto do 25 września



CEL

Współczesny Dyrektor Finansowy stoi przed coraz bardziej złożonymi wyzwaniami, które wymagają nie tylko eksperckiej wiedzy, ale i zdolności strategicznego myślenia oraz szybkiego reagowania na zmieniające się warunki.

Z tego względu zapraszamy Państwa **25 września 2025 r. na VII edycję konferencji CFO EXCELLENCE** – wydarzenie stworzone z myślą o liderach finansów, będące przestrzenią dialogu, wymiany doświadczeń i inspiracji.

W programie: aktualne tematy, eksperckie dyskusje i praktyczne case studies przedstawicieli wiodących firm.

Podczas konferencji poszukamy odpowiedzi na kluczowe pytania, takie jak:

- Jaki wpływ ma **bieżąca sytuacja ekonomiczno-gospodarcza** na zarządzanie finansami w firmie?
- **W którą stronę zmierza zawód dyrektora finansowego** w erze e-CFO?
- Jak zmienia się **rola CFO** w świecie pełnym zmienności, danych i presji na wartość?
- Jak wykorzystać **automatyzację i sztuczną inteligencję w finansach**, aby budować inteligentny dział finansowy bez utraty kontroli i zgodności?
- **W jaki sposób cyfryzacja wspiera CFO** w usprawnianiu procesów i podejmowaniu strategicznych decyzji?
- Jak **strategiczne zarządzanie finansami i talentami** wpływa na zyskowność i elastyczność biznesu w trudnych czasach?
- Jak **rozwijać talenty** i przygotować kadrę na przyszłe role w finansach?
- Jaki jest **zakres odpowiedzialności CFO i członków zarządu** za finansowe i podatkowe zobowiązania spółki?
- Jak zabezpieczyć dane, systemy i procesy finansowe przed nowymi **zagrożeniami cyberbezpieczeństwa**?
- Jak budować skuteczny **system raportowania ESG**?
- W jaki sposób **przyciągnąć młodych profesjonalistów do nowoczesnych funkcji finansowych** i zainteresować ich finansami przyszłości?



PROGRAM

Czwartek, 25 września

08:30

Rejestracja, poranna kawa

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami Konferencji!

09:00

Rozpoczęcie konferencji

 Aldona Mlonek-Korzonkowska, Project Manger, Puls Biznesu

09:05

Wpływ bieżącej sytuacji ekonomiczno - gospodarczej na zarządzanie finansami w firmie

 Ignacy Morawski, Zastępca redaktora naczelnego, Puls Biznesu, Puls Biznesu

09:40

Panel dyskusyjny: e-CFO - czyli w którym kierunku zmierza zawód dyrektora finansowego

 Moderator: Piotr Rybicki, Biegły Rewident, Członek Rad Nadzorczych, ekspert portalu NadzorKorporacyjny.pl

 Justyna Zasowska, Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu, OBI Centrala Systemowa

 Michał Ślawnski, CFO, Członek Zarządu, Castorama Polska

 Piotr Krzyżewski, Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych, KGHM Polska Miedź

 Anna Wyród, Dyrektor finansowa Formed/Stilia, Członek Rady Nadzorczej

- Od CFO do CVO – jak zmienia się rola dyrektora finansowego w świecie zmienności, danych i presji na wartość?
- Transformacja roli CFO – od kontrolera do strategicznego partnera
- Co oznacza nowoczesne przywództwo finansowe

10:20

Automatyzacja i AI w służbie finansów. Jak budować inteligentny dział finansowy bez utraty kontroli i zgodności – od optymalizacji do odpowiedzialności

 Dr Michał Mostowik, Adwokat, Senior Managing Associate, Doradztwo Regulacyjne dla Sektora Finansowego i FinTech, Deloitte Legal

- Automatyzacja procesów, controlling oparty na AI, predictive analytics
- Co robić, by cyfryzacja była realnym wsparciem, a nie wyzwaniem



10:55

Scenario planning and complex reporting. Unlocking your team's productivity and performance

 Ritz Patel, Partner Sales Director, Insightsoftware

 Paweł Pośnik, Partner&Head of Consulting, Incube CPM

During this presentation, you'll learn how to leverage JustPerform's scenario planning and reporting capabilities to accelerate decision-making and improve your team's performance.

What you'll gain:

- Confidence in decision-making - You'll learn techniques for modeling various business scenarios and analyzing risk
- Time savings on reporting - You'll see how to automate the creation of personalized dashboards for different organizational levels
- More time for strategy - You'll discover how to eliminate manual data processing and focus on strategic analysis
- Expert insights and guidance - You'll receive proven solutions and best practices from Polish implementations by the Incube team, official JustPerform partner*

**Prelekcja w języku angielskim. Nie zapewniamy tłumaczenia.*

11:20

Przerwa kawowa

Zapraszamy na kawę, herbatę, przekąski i zachęcamy do nawiązywania nowych relacji biznesowych oraz wymiany doświadczeń z prelegentami i uczestnikami Konferencji!

11:45

Jak cyfryzacja wspiera CFO w usprawnianiu procesów i podejmowaniu strategicznych decyzji

 Magdalena Włodek, CFO z 25-letnim doświadczeniem w regionie EMEA

- Jak dziś wygląda cyfryzacja w polskich firmach
- Które technologie są kluczowe w obszarze finansów i jaką odgrywają rolę
- Dane i ich jakość – dlaczego w dobie AI to jest nadal ważne
- Usprawnianie procesów biznesowych jako nieodłączny element wdrażania nowych technologii
- Czy i jak AI wspiera dzisiaj CFO w podejmowaniu strategicznych decyzji

12:20

Strategiczne zarządzanie finansami i talentami: Klucz do zyskowności i elastyczności biznesu w trudnych czasach

 Beata Zborowska, CFO, PLAY

- Scenariuszowe budżetowanie i optymalizacja kosztów:

-Tworzenie różnych scenariuszy budżetowych i analizy wrażliwości w odpowiedzi na zmieniające się warunki rynkowe.

-Optymalizacja kosztów w celu zwiększenia efektywności operacyjnej.



- Planowanie kryzysowe i zarządzanie gotówką:

- Strategie zarządzania gotówką w czasach inflacji i zmienności rynków.

- Planowanie kryzysowe jako narzędzie do utrzymania rentowności.

- Źródła przewagi konkurencyjnej w czasach turbulencji:

- Identyfikacja i wykorzystanie źródeł przewagi konkurencyjnej w trudnych czasach.

- Rola finansów w budowaniu elastyczności biznesu.

- Rozwój talentów i przygotowanie na przyszłe role:

- Tworzenie zespołu finansowego przyszłości z uwzględnieniem nowych kompetencji.

- Strategie pozyskiwania specjalistów z obszaru data, AI, ESG.

- Ewolucja ról kontrolera, księgowego i analityka w kontekście nowych technologii

- Integracja wiedzy finansowej z technologią i miękkimi kompetencjami:

- Łączenie wiedzy finansowej z technologią w celu zwiększenia efektywności.

- Rozwój miękkich kompetencji jako kluczowy element przygotowania pracowników na przyszłe wyzwania

12:55

Zakres odpowiedzialności CFO i członków zarządu za finansowe i podatkowe zobowiązania spółki



Magdalena Bilicka, Radca prawny, Counsel, Kancelaria Prawna Grant Thornton

- Odpowiedzialność cywilna – Kiedy członek zarządu spona zobowiązania za spółkę?
- UOKiK, KNF i inne instytucje – jak odpowiadają członkowie zarządu?
- Odpowiedzialność karna członka zarządu w praktyce orzeczniczej
- Odpowiedzialność zarządu w dobie compliance

13:30

Lunch

14:30

Cyberbezpieczeństwo w finansach – jak zabezpieczyć dane, systemy i procesy przed nowymi zagrożeniami



Marcin Dublaszewski, Członek zarządu, Safe ID

- Rosnące zagrożenia cyfrowe w obszarze finansów
- Koszty inwestycji w ochronę danych vs. koszty incydentów
- Jak budować świadomość bezpieczeństwa w zespole finansowym



15:05

Raportowanie zintegrowane – czyli zwięzła informacja dla interesariuszy o tym, co ważne

 *Małgorzata Sobkow, Menedżer ds. sprawozdawczości zarządczej, Ambasadorka Zrównoważonego Rozwoju, Bank Gospodarstwa Krajowego*

- Łączenie danych finansowych i niefinansowych w raporcie w kontekście potrzeb informacyjnych interesariuszy oraz wymogów regulacyjnych
- Współpraca z różnymi jednostkami w celu zgromadzenia treści do raportu
- Jak przygotować się do raportowania zgodnie z CSRD
- Raportowanie zintegrowane a wymogi CSRD

15:40

Przyciąganie młodych profesjonalistów do nowoczesnych funkcji finansowych. W jaki sposób zainteresować młode pokolenie pracą w finansach przyszłości

 *Wojciech Wieroński, CFO, PHH Group*

- Różnice pokoleniowe w kontekście rynku pracy
- Czego dzisiaj oczekuje biznes od pracowników w pionach finansowych
- Nowe umiejętności w finansach w przyszłości
- Na czym polega prawdziwe partnerstwo biznesowe
- Jak skutecznie motywować i rozwijać pracowników w finansach

16:15

Zakończenie konferencji





PRELEGENCI



Magdalena Bilicka

Radca prawny, Counsel Kancelaria Prawna Grant Thornton

Magdalena posiada ponad kilkanaście lat doświadczenia w doradztwie prawnym dla biznesu. Specjalizuje się w prawie spółek handlowych, prawie cywilnym oraz regulacjach z obszaru compliance i NIS2. Doradza spółkom i przedsiębiorcom w bieżącej działalności, uczestniczy w złożonych procesach reorganizacji oraz analizuje i negocjuje umowy. Doświadczenie zawodowe zdobywała w poznańskich kancelariach prawnych, gdzie realizowała m.in. kompleksowe procesy przekształceń i innych reorganizacji. Od 2018 roku jest częścią zespołu doradztwa prawnego Grant Thornton. Jest autorką licznych publikacji dotyczących prawa spółek, regulacji NIS2 oraz prawa cywilnego. Radczyni prawna. Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.





Marcin Dublaszewski

Członek zarządu Safe ID

Ponad 20 letnie doświadczenie zawodowe związane z audytem i kontrolą wewnętrzną w sektorze rządowym, samorządowym jak i w spółkach prawa handlowego. Tworzył funkcję audytu w wielu podmiotach publicznych. Wykładowca na studiach podyplomowych z zakresu audytu wewnętrznego na kilku polskich uniwersytetach, autor publikacji z zakresu audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem oraz kontroli zarządczej. Prowadzący kursy z zakresu audytu wewnętrznego, zarządzania ryzykiem i kontroli zarządczej dla wielu instytucji w Polsce. Jako audytor wewnętrzny zrealizował wiele projektów z zakresu oceny i doradztwa procesów zarządzania ryzykiem oraz wdrażania kontroli zarządczej. Realizował projekty z obszaru nadzoru właścicielskiego w spółkach związanych z podmiotami publicznymi. Koordynator projektów dotyczących oceny Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji w oparciu m.in. o normę ISO 27001. Przez 4 lata członek Panelu Audytu w European Union Agency for Law Enforcement Training CEPOL. Trener i wdrożeniowiec z zakresu systemów informowania o nieprawidłowościach oraz ochrony sygnalistów. Biegły sądowy z zakresu nadużyć w sektorze publicznym. Prowadzi niezależną praktykę audytorską Audyt – Szkolenia – Doradztwo Marcin Dublaszewski, członek zarządu SafeID sp. z o.o. w której odpowiada za projekty z zakresu whistleblowingu, audytów cyberbezpieczeństwa oraz doradztwa w tym zakresie. Jest aktywnym członkiem Stowarzyszenia Instytut Audytorów Wewnętrznych IIA Polska (jedna kadencja jako członek Komisji Rewizyjnej, 10 lat jako koordynator koła). Certyfikowany trener audytu Ministerstwa Finansów, posiadacz kwalifikacji CIA, CGAP, CRMA, QVal oraz Ministra Finansów (nr 867/2004). Posiadacz desygnacji Approved Whistleblowing Officer oraz Certified in Cybersecurity Certification. Żonaty, dwójka dzieci. Zainteresowania prywatne to nowoczesne technologie, biegi przeszkodowe oraz zdrowe odżywianie.





Piotr Krzyżewski

Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych KGHM Polska Miedź

Manager z wieloletnim doświadczeniem zarówno w branży produkcyjnej, jak i inwestycyjnej. Posiada doświadczenie w obszarze zarządzania spółką, grupą kapitałową, finansami w rozbudowanych grupach kapitałowych na poziomie spółki i grupy, w ocenie opłacalności inwestycji, restrukturyzacji, optymalizacji procesów, zarządzaniu ryzykiem finansowym, zarządzaniu płynnością oraz budowaniu i realizacji strategii finansowania. Zarządzający w Luma Holding (family office), odpowiedzialny był za finanse całego holdingu oraz poszczególnych Spółek z Grupy. Stworzył model biznesowy, utworzył i zarządzał funduszem drugiej rundy w Polsce. Zbudował i pozyskał pierwsze w CEE, jedno z pierwszych w Europie finansowań zrównoważonych (SLL) w sektorze wydobywczym. Zdobył jako manager doświadczenie w przemyśle wydobywczym i hutniczym w Europie, Afryce. Zrealizował wiele transakcji trade finance z partnerami z różnych kontynentów. Posiada doświadczenie w negocjacjach, due diligence, przeprowadzeniu i nadzorowaniu transakcji nabycia Spółek w Polsce i zagranicą. Członek Rad Nadzorczych, Komitetów Inwestycyjnych – odpowiedzialność za procesy połączeń, restrukturyzacji, procesy optymalizacyjne oraz określanie kierunków rozwoju. Absolwent Szkoły Głównej Handlowej kierunków: finanse i bankowość oraz międzynarodowe stosunki ekonomiczne. Ukończył studia doktoranckie na kierunku ekonomia. Posiada licencję maklerską oraz ukończone liczne kursy i szkolenia.



Ignacy Morawski

Zastępca redaktora naczelnego, Puls Biznesu Puls Biznesu

Przez wiele lat pracował jako ekonomista w sektorze bankowym. W latach 2012-16 zdobył wiele wyróżnień w rankingach dla analityków makroekonomicznych, zajmując m.in. dwukrotnie miejsce na podium konkursu na najlepszego analityka organizowanego przez Rzeczpospolitą i NBP. W 2017 roku znalazł się na liście New Europe 100, wyróżniającej najbardziej innowacyjne osoby Europy Środkowej, publikowanej przez Financial Times. W 2019 r. i 2022 r. wyróżniony przez ThinkTank jako jeden z 10 ekonomistów najbardziej słuchanych przez polski biznes. Absolwent ekonomii na Uniwersytecie Bocconi w Mediolanie.





Dr Michał Mostowik

Adwokat, Senior Managing Associate, Doradztwo Regulacyjne dla Sektora Finansowego i FinTech Deloitte Legal

Michał jest adwokatem, Senior Managing Associate w zespole doradztwa regulacyjnego dla sektora finansowego i FinTech. Posiada wieloletnie doświadczenie w obsłudze instytucji finansowych, firm technologicznych oraz dostawców infrastruktury sektora finansowego. Specjalizuje się w prawie rynków finansowych, nowych technologii i regulacjach dotyczących danych. Wspiera klientów przy wdrażaniu oraz audytowaniu innowacyjnych rozwiązań i kluczowych regulacji (w tym PSD2, GDPR, AML). Doradzał instytucjom finansowym w relacjach z nadzorcami (KNF, NBP, UODO i UOKIK) oraz w sprawach regulacyjnych, w szczególności w obszarze usług płatniczych (w tym zasad organizacji kartowych), kredytowych, bankowości elektronicznej, outsourcingu i ochrony danych. Kierował projektami z obszaru open banking, biometrii w sektorze finansowym, data governance, tożsamości elektronicznej i działalności transgranicznej. Jest wiceliderem podgrupy ds. ram polityki w ramach Grupy Roboczej ds. AI przy Ministerstwie Cyfryzacji. Michał jest doktorem prawa (Uniwersytet Jagielloński), ukończył program Certificate in American Law na UC Berkeley oraz szkołę prawa niemieckiego. Otrzymał wyróżnienia w międzynarodowym rankingu The Legal 500 EMEA w kategoriach Telekomunikacja, Media i Technologie (2021, 2022) oraz Bankowość i Finanse (2022) jako „znakomity prawnik technologiczny z dużym doświadczeniem w doradztwie w kwestiach bankowości elektronicznej”.



Ritz Patel

Partner Sales Director Insightsoftware

Kieruje działem sprzedaży partnerskiej EPM w firmie insightsoftware, gdzie wykorzystuje swoje ponad 15-letnie doświadczenie w branży technologii finansowych. Specjalizuje się w budowaniu partnerstw, które przekładają się na efektywny wzrost biznesu klientów.



Paweł Pośnik

Partner&Head of Consulting Incube CPM

Ekspert z blisko 15-letnim doświadczeniem w systemach analitycznych. Buduje modele finansowe, hurtownie danych i rozwiązania raportowe dla klientów takich jak Allegro, OLX czy Medcover. Specjalizuje się w automatyzacji procesów finansowych i budowaniu systemów wspierających strategiczne decyzje CFO.





Piotr Rybicki

Biegły Rewident, Członek Rad Nadzorczych, ekspert portalu NadzorKorporacyjny.pl

Od ponad 20 lat związany z rynkiem kapitałowym. Aktywny członek rad nadzorczych i komitetów audytów w spółkach rodzinnych i prywatnych, notowanych na giełdzie papierów wartościowych, czy też z udziałem Skarbu Państwa oraz spółek komunalnych. Praktyk zarządzania finansami. Biegły rewident. Członek Zespołu eksperckiego do spraw zwiększenia efektywności rad nadzorczych Komisji do spraw Reformy Nadzoru Właścicielskiego przy Ministerstwie Aktywów Państwowych. Członek stowarzyszeń i organizacji biznesowych, m.in. wieloletni wiceprezes Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach, Członek Kapituły Nagrody Dyrektor Finansowy Roku. Autor licznych publikacji, analiz branżowych i komentarzy medialnych z obszarów zarządzania, finansów, rachunkowości i nadzoru właścicielskiego. Wykładowca specjalistycznych kursów i szkoleń z finansów i rachunkowości, a także ekspert na kursach przygotowawczych do egzaminu na członków rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa. Panelista kluczowych branżowych konferencji i spotkań biznesowych i związanych z rynkiem kapitałowym. Inicjator oraz współorganizator największego w Polsce projektu propagującego standardy właścicielskie – „Konferencja Rada Nadzorcza” i corocznego wyróżnienia „Człowiek Corporate Governance”. Fundator i ekspert portalu NadzorKorporacyjny.pl.



Małgorzata Sobkow

Menedżer ds. sprawozdawczości zarządczej, Ambasadorka Zrównoważonego Rozwoju Bank Gospodarstwa Krajowego

Pasjonatka zrównoważonego rozwoju z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem w bankowości i finansach zarówno jako ekspert, jak i manager. Pracowała w różnych obszarach bankowości, głównie w działach finansowych, ale też w Ryzyku i Wsparciu sprzedaży. Obecnie zajmuje się raportowaniem zarządczym (w tym kwestii związanych z ESG) i analizą danych w Banku Gospodarstwa Krajowego. W BGK działa jako Ambasadorka Zrównoważonego Rozwoju promując ideę ZR oraz wspierając wdrażanie zmian w organizacji. Ukończyła studia na Wydziale Nauk Ekonomicznych oraz Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego, jak również wiele kursów i szkoleń z tematyki finansowej oraz zrównoważonego rozwoju.



Michał Ślawnski

CFO, Członek Zarządu Castorama Polska





Wojciech Wieroński

CFO PHH Group

CFO z wieloletnim doświadczeniem międzynarodowym, obecnie pełniący rolę Grupowego CFO w firmie PHH Group (największy operator e-commerce na rynkach bałtyckich). Wcześniej pełnił rolę Członka Zarządu i CFO w firmie OTCF (właściciel marki 4F), a przed tym przez dwa lata Dyrektora Zarządzającego ds. Finansów w MediaMarktSaturn Polska oraz przez 18 miesięcy kierował zespołem finansowym sieci aptek Dr Max, wiodącego operatora na rynku aptecznym Europie. Większość swojej dotychczasowej kariery Pan Wojciech rozwijał w sektorze handlu w strukturach grupy Tesco PLC. Dołączył do organizacji w roku 1999 jako młodszy analityk finansowy, w latach 2015-2018 zajmował stanowisko Regionalnego Dyrektora Finansowego gdzie odpowiadał za całość operacji finansowych w Polsce, Czechach, Słowacji oraz na Węgrzech. Pan Wojciech ukończył studia na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie na kierunku Finanse i Bankowość, specjalizując się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstw. W roku 2008 zdobył międzynarodowe kwalifikacje zarządcze w ramach organizacji CIMA, w której aktywnie działa od lat, wspierając jej rozwój oraz członków w ramach programu mentoringowego, którego jest autorem i głównym sponsorem. Od 2019 dołączył do Rady stowarzyszenia CIMA gdzie reprezentuje Europę. W wolnych chwilach Pan Wojciech podróżuje z przyjaciółmi i rodziną oraz uprawia sport, głównie bieganie, jazdę na rowerze, pływanie oraz nurkowanie.





Magdalena Włodek

CFO z 25-letnim doświadczeniem w regionie EMEA

Magda ma ponad 25 lat doświadczenia w pracy dla międzynarodowych korporacji, początkowo w roli audytora i kontrolera, następnie w roli lidera centrum usług finansowych i finalnie – w roli dyrektora finansowego w randze członka zarządu, odpowiedzialnego za operacje w kilku krajach w regionie Centralnej i Wschodniej Europy. Jest długoletnim członkiem ACCA (Association of Certified Chartered Accountants). Najdłużej Magda była związana z firmą Philip Morris International (PMI), gdzie spędziła 10 lat współtworząc a następnie rozwijając centrum usług wspólnych, świadczących wyspecjalizowane usługi spółkom zależnym PMI w ponad 60 krajach w Europie, na Bliskim Wschodzie oraz w Afryce. W latach 2013 - 2016 pełniła rolę dyrektora centrum, poszerzając zakres jego działalności oraz współtworząc globalną strukturę procesów finansowych w PMI. Centrum szybko stało się kluczowym ośrodkiem eksperckim dla globalnych struktur PMI – miejscem wsparcia i tworzenia innowacyjnych rozwiązań dla kilkudziesięciu innych rynków na świecie. W 2016 r. Magda dołączyła do organizacji komercyjnej PMI w Polsce i objęła funkcję członka zarządu oraz dyrektora finansowej na Polskę i Kraje Bałtyckie. W tej roli aktywnie wspierała rozwój technologii IQOS na podlegających jej rynkach poprzez modelowanie scenariuszy biznesowych, zarządzanie inwestycjami oraz projektami komercyjnymi. Magda pełniła również rolę CFO na region Centralnej i Wschodniej Europy w firmie Lindt & Sprüngli, gdzie odpowiadała za rozwój regionu oraz transformację i skalowanie szybko rosnącego biznesu. Poza doświadczeniami w sektorze FMCG, Magda przez krótki okres była dyrektorem finansowym dla polskiej firmy informatycznej oferującej nowoczesne rozwiązania cyfrowe dla sektora zdrowia publicznego. Była także wykładowcą przedmiotu „Zarządzanie finansami w organizacji” na Uniwersytecie SWPS i członkinią Rady Biznesu Kolegium Nauk o Zarządzaniu i Jakości na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie.



Anna Wyród

Dyrektor finansowa Formed/Stilia, Członek Rady Nadzorczej

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w finansach i rachunkowości, w tym od kilkunastu lat w rolach zarządczych i strategicznych. Specjalizuje się w rachunkowości zarządczej, controllingu oraz optymalizacji procesów finansowych w firmach produkcyjnych i usługowych. Wspiera organizacje w usprawnianiu raportowania, zarządzaniu kosztami oraz budowie efektywnych struktur finansowych. Absolwentka Executive MBA oraz Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Obecnie pełni funkcję CFO w firmach FORMED i Stilia, prowadząc równolegle własną działalność doradczą. Zasiada również w radzie nadzorczej, co pozwala jej łączyć perspektywę operacyjną i właścicielską. W swojej pracy koncentruje się na wykorzystaniu nowoczesnych narzędzi Business Intelligence wspierających finanse i controlling – w szczególności w zakresie automatyzacji raportowania i analiz zarządczych.





Justyna Zasowska

Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu OBI Centrala Systemowa

Od ponad 20 lat zarządzająca działami Finansów, Wsparcia, IT oraz Regulatory & Compliance w firmach z sektora Retail. Przeszła drogę od funkcji Controllera Biznesowego do strategicznego Business Partnera i CFO. Posiada bogate doświadczenie w restrukturyzacjach, zmianach modelu biznesowego, wdrożeniach nowych wymogów prawnych i podatkowych i systemów informatycznych w dużych organizacjach. Od 12 lat pełni funkcję CFO OBI w Polsce, zarządzając zespołem Finance & Backoffice. Zaangażowana w transformację Finansów i dostosowanie funkcji finansowej do wymogów dynamicznie zmieniającego się otoczenia i Klienta wewnętrznego. Współzarządza wynikiem i tworzeniem wartości firmy. Pasjonatka optymalizacji procesów Lean oraz strategicznej transformacji ESG. Inicjatorka projektów ESG i CSR w OBI w Polsce, koordynuje przygotowanie do raportowania CSRD wspólnie z Group Corporate Sustainability. Absolwentka ESG and Sustainable Financial Strategy na Oxford Said Business School. Mentorka wspierająca rozwój Managerów.



Beata Zborowska

CFO PLAY

Beata Zborowska jest członkinią Zarządu oraz Komitetu Wykonawczego Play od 2021 r. i posiada ponad 25-letnie doświadczenie w zarządzaniu obszarami finansowymi i administracyjnymi. Przed dołączeniem do Play swoje doświadczenie zawodowe zdobywała, m.in. w sektorach IT (Grupa Ergo), energetyce (Energia dla Firm), telekomunikacji (Virgin Mobile Polska, Exatel, Polkomtel) czy sektorze FMCG (Unilever Polska). Jest absolwentką Uniwersytetu Europejskiego Viadrina w Niemczech i posiada tytuł magistra ekonomiki przedsiębiorstw (1998). Członkini Chartered Institute of Management Accountants oraz AICPA & CIMA Central & Eastern Europe Area Committee, posiada tytuł Associated Chartered Management Accountant (ACMA) i Chartered Global Management Accountant (CGMA). Zwyciężczyni konkursu CFO Roku 2024 organizowanego przez Klub Dyrektorów Finansowych "Dialog".





KONTAKT



MIEJSCE

Opiekun merytoryczny



Aldona Mlonek-Korzonkowska
Project Manager

 600 013 323

 a.mlonek@pb.pl

Współpraca



Katarzyna Doktor
Marketing Project Manager



 k.doktor@pb.pl

Golden Tulip Warsaw Centre

Towarowa 2
Warszawa

Partner



Partner wspierający



22 333 97 77



konferencje@pb.pl

(65380)



Incube CPM S.A.

Incube CPM od ponad 17 lat wspiera CFO w zarządzaniu finansami. Oferuje doradztwo, wdrożenie i utrzymanie systemów planowania, budżetowania (FP&A), raportowania i konsolidacji, dzięki czemu firmy oszczędzają czas i podejmują lepsze decyzje biznesowe.

Altkom Akademia

Dostarczamy kursy biznesowe i technologiczne. Nasza oferta to ponad tysiąc szkoleń i egzaminów, z których do tej pory skorzystało ponad 650 tys. kursantów. Współpracujemy z ponad 300 trenerami – ekspertami w swoich branżach. Dzięki wysokim standardom szkoleń, nieprzerwanie od 1999 r. zajmujemy pierwsze miejsca w raportach branży szkoleniowej.



Formularz rejestracji: VII CFO EXCELLENCE 2025

Cena

VII CFO EXCELLENCE 2025

25 września 2025, Warszawa

2295 zł netto od 2025-08-23 do 2025-09-25

Kod promocyjny

Osoba zgłaszająca

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon

Dane do faktury

☐ firma

☐ osoba fizyczna

Państwo

NIP

Nazwa/Imię i nazwisko

Miejscowość

Ulica i numer

Kod pocztowy

- ☐ Potwierdzam, że zapoznałam/em się z [Regulaminem](https://apps.bonnier.pl/regulaminy/pdf/Regulamin_uczestnictwa_w_konferencjach_ver_25.04..pdf) i akceptuję jego treść.
- ☐ Chcę wiedzieć pierwszy i otrzymywać Newsletter Konferencje "PB" od wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) na zasadach określonych w „Regulaminie serwisów internetowych Bonnier Business Polska”.
- ☐ Chcę być na bieżąco! Zgadzam się na otrzymywanie od wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) e-maili z informacjami o promocjach i ciekawych ofertach jego produktów i usług.
- ☐ Chcę wiedzieć więcej! Zgadzam się, by dzwonił do mnie przedstawiciel wydawcy „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) i informował mnie o promocjach i ciekawych ofertach jego produktów i usług.
- ☐ Zgadzam się na udostępnienie przez wydawcę „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) moich danych osobowych partnerom tego wydarzenia, aby mogli wysłać mi swoje oferty na podany przeze mnie adres e-mail. Lista partnerów dostępna jest każdorazowo na stronie wydarzenia w zakładce „Partnerzy”.
- ☐ Zgadzam się na udostępnienie przez wydawcę „Pulsu Biznesu” (Bonnier Business Polska) moich danych osobowych partnerom tego wydarzenia, aby mogli do mnie dzwonić i przedstawiać mi swoje oferty. Lista partnerów dostępna jest każdorazowo na stronie wydarzenia w zakładce „Partnerzy”.

Administratorem danych osobowych jest Bonnier Business (Polska) sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Dane są przetwarzane w celu organizacji konferencji oraz w celach marketingowych na podstawie odrębnie udzielonych zgód, które mogą zostać odwołane w każdej chwili. Więcej informacji na temat przetwarzania danych osobowych znajduje się w Klauzuli Informacyjnej RODO [Zobacz więcej](https://apps.bonnier.pl/regulaminy/pdf/RODO_klauzula_informacyjna_konferencje.pdf)

Pieczętka i podpis



22 333 97 77



konferencje@pb.pl

(65380)

Formularz rejestracji: VII CFO EXCELLENCE 2025

Podaj e-maile i telefony osób, które będą uczestniczyć w konferencji. Zgłoszone przez Ciebie osoby otrzymają od nas e-mail z prośbą o potwierdzenie swoich danych, akceptację regulaminu oraz wyrażenie stosownych zgód. Potwierdzenie danych przez te osoby oraz akceptacja regulaminu są niezbędne do wzięcia udziału w konferencji.

Podane dane kontaktowe będą nam służyć także do przekazania informacji o ewentualnych zmianach czy przesłania materiałów szkoleniowych z wydarzenia.

1. Dane uczestnika

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon

2. Dane uczestnika

Imię

Nazwisko

Stanowisko

Dział

pole opcjonalne

E-mail

Telefon



Regulamin uczestnictwa w konferencjach, warsztatach, szkoleniach płatnych organizowanych przez Bonnier Business Polska Sp. z o.o.

- Organizatorem warsztatów/konferencji/szkoleń płatnych („Wydarzenia”) jest Bonnier Business (Polska) Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Kijowska 1, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000024847, NIP: 113-01-55-210, wysokość kapitału zakładowego: 2 000 000,00 PLN („Organizator”).
- Wynagrodzenie należne Organizatorowi za udział jednej osoby w Wydarzeniu („Cena”) określone są każdorazowo na dedykowanej stronie Wydarzenia („Strona Wydarzenia”) w informacjach ogólnych dotyczących Wydarzenia lub innej sekcji wg wyboru Organizatora. Cena obejmuje prelekcje, materiały szkoleniowe, a w przypadku konferencji stacjonarnych także przerwy kawowe, lunch. Wszelkie inne koszty niewskazane przez Organizatora (np. koszty przejazdu, zakwaterowania) uczestnik Wydarzenia pokrywa we własnym zakresie. W przypadku Wydarzeń organizowanych z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej cena obejmuje wyłącznie prelekcje oraz materiały szkoleniowe. Płatności należy dokonywać na rachunek bankowy Organizatora wskazany każdorazowo na Stronie Wydarzenia z uwzględnieniem informacji wskazanych przez Organizatora na fakturze pro forma lub na fakturze VAT.
- Wypełnienie elektronicznego formularza zgłoszeniowego udostępnionego przez Organizatora i zamieszczonego na stronie internetowej Wydarzenia (tj. www.konferencje.pb.pl lub innej wskazanej przez Organizatora) („Zgłoszenie”), a następnie zatwierdzenie Zgłoszenia poprzez aktywowanie dedykowanego przycisku „Zarejestruj z obowiązkiem zapłaty” lub pobranie, wypełnienie i odesłanie podpisanego przez osoby uprawnione (w formie papierowej lub skanem na adres e-mail Organizatora) formularza w formie .pdf zamieszczonego na stronie internetowej Wydarzenia, jest równoznaczne z zawarciem z Organizatorem przez podmiot wskazany w Zgłoszeniu jako podmiot zgłaszający umowy, której przedmiotem jest umożliwienie osobom wskazanym w Zgłoszeniu uczestnictwa w Wydarzeniu. Na podstawie Zgłoszenia Organizator wystawia i przesyła na adres poczty elektronicznej wskazany w Zgłoszeniu fakturę pro forma płatną w terminie siedmiu (7) dni od daty Zgłoszenia.
- Biorąc pod uwagę fakt, że Zgłoszenie dokonywane może być przez osobę fizyczną działającą w imieniu i na rzecz innych osób, osoba zgłaszająca zobowiązana jest w trakcie dokonywania Zgłoszenia do potwierdzenia stosownego upoważnienia. W przeciwnym wypadku Organizator zastrzega sobie prawo odmowy przyjęcia Zgłoszenia.
- Osoba dokonująca Zgłoszenia ponosi odpowiedzialność za oświadczenia składane w trakcie realizacji procedury Zgłoszenia. Szczegółowe warunki Zgłoszenia, sposób postępowania w trakcie i po dokonaniu Zgłoszenia oraz zakres wymaganych oświadczeń osoby zgłaszającej oraz osób zgłaszanych Organizator określa w interaktywnym formularzu Zgłoszenia zamieszczonym na Stronie Wydarzenia.
- W przypadku, o którym mowa w Pkt 5 Regulaminu, Organizator dopuszcza możliwość wskazania osób, które wezmą udział w Wydarzeniu na podstawie Zgłoszenia w terminie późniejszym niż jego zatwierdzenie zgodnie z pkt 3 Regulaminu, jednakże nie później niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia. Niniejsze postanowienie nie ma zastosowania w przypadku dokonania Zgłoszenia w terminie późniejszym niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia.
- O rezygnacji z udziału w Wydarzeniu należy poinformować Organizatora przesyłając taką informację na adres poczty elektronicznej Organizatora: konferencje@pb.pl.
- W przypadku rezygnacji z uczestnictwa w Wydarzeniu nie później niż dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia, podmiot zgłaszający zostanie obciążony opłatą w wysokości stanowiącej równowartość 30% Ceny. Niniejsze postanowienie nie ma zastosowania w przypadku dokonania Zgłoszenia w terminie późniejszym niż na dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia.
- W przypadku rezygnacji z uczestnictwa w Wydarzeniu w terminie krótszym niż dwadzieścia jeden (21) dni kalendarzowych przed rozpoczęciem Wydarzenia, podmiot zgłaszający zostanie obciążony pełną Ceną.
- Niedowolanie Zgłoszenia lub niewzięcie udziału w Wydarzeniu nie zwalnia podmiotu zgłaszającego z obowiązku zapłaty Ceny.
- Niewskazanie osób, które wezmą udział w Wydarzeniu stosownie do pkt 6 Regulaminu jest równoznaczne z rezygnacją z uczestnictwa w Wydarzeniu. Pkt 8 i 9 Regulaminu stosuje się w takim przypadku odpowiednio.
- Niedokonanie wpłaty kosztów uczestnictwa w Wydarzeniu w terminie wskazanym w pkt 3 Regulaminu nie jest jednoznaczne z rezygnacją z uczestnictwa w Wydarzeniu. Niedokonanie wpłaty kosztów uczestnictwa w Wydarzeniu nie wyłącza prawa do stosowania przez Organizatora uprawnień z pkt 9 i 10 Regulaminu.
- Organizator dopuszcza by zamiast osoby wskazanej w Zgłoszeniu, w Wydarzeniu wzięła udział inna osoba wskazana przez podmiot zgłaszający. O zmianie, podmiot zgłaszający informuje Organizatora przesyłając stosowną informację na adres poczty elektronicznej Organizatora: konferencje@pb.pl nie później niż w dniu poprzedzającym dzień rozpoczęcia Wydarzenia.
- Organizator zastrzega sobie prawo do zmian programu Wydarzenia, w szczególności polegającej na zmianie godziny danego wystąpienia, zmianie osoby prowadzącej lub zmiany lokalizacji Wydarzenia, jak również do odwołania Wydarzenia.
- W przypadku odwołania Wydarzenia uiszczona Cena lub jej część zostaną zwrócone lub – za zgodą podmiotu zgłaszającego – przeznaczone na pokrycie kosztów uczestnictwa winnym Wydarzeniu.
- Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany terminu Wydarzenia. W przypadku braku akceptacji nowej daty Wydarzenia, podmiotowi zgłaszającemu, który opłacił Cenę, Organizator zwraca Cenę w pełnej wysokości.
- Wszystkie materiały przekazane uczestnikowi w związku z Wydarzeniem („Materiały”) stanowią własność Organizatora (lub podmiotów współpracujących z Organizatorem) i w związku z tym przeznaczone są wyłącznie do użytku osobistego uczestnika Wydarzenia.
- Zabronione jest zwielokrotnianie Materiałów, wprowadzanie ich do obrotu, rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób, użyczanie, wyświetlanie, publiczne udostępnianie Materiałów w taki sposób, aby każdy mógł mieć do nich dostęp w miejscu i w czasie przez siebie wybranym oraz jakiejkolwiek inne wykorzystanie sprzeczne z celem lub zakresem wskazanym w ust. 17 Regulaminu.
- Zgłaszający zobowiązany jest poinformować uczestnika zgłaszanego do wzięcia udziału w Wydarzeniu, że Organizator może utrwalać przebieg Wydarzenia - w celu informacyjnym - za pomocą urządzeń rejestrujących dźwięk lub obraz. Brak zgody uczestnika zgłaszanego do wzięcia udziału w Wydarzeniu na powyższe czynności wyklucza możliwość wzięcia udziału w Wydarzeniu. Organizator może zamieścić utrwalone nagranie w wybranym przez siebie medium z uwzględnieniem obowiązujących w tym zakresie przepisów prawa dotyczących ochrony dóbr osobistych, w tym danych osobowych.
- Dokonanie Zgłoszenia jest równoznaczne z udzieleniem Organizatorowi upoważnienia do wystawienia faktury VAT bez podpisu przez osobę zgłaszającą lub podmiot w imieniu którego osoba zgłaszająca działa.
- Organizator udziela osobie dokonującej Zgłoszenia oraz uczestnikowi Wydarzenia rabatu w wysokości co najmniej 5% na rejestrację na organizowane, w ciągu roku od daty Wydarzenia, jego kolejne edycje lub konferencje, warsztaty, szkolenia płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Celem skorzystania z rabatu uprawniony wprowadza przekazany przez Organizatora kod rabatowy podczas rejestracji. Rabat naliczy się automatycznie. Kod rabatowy będzie przysyłany przez Organizatora – na adres e-mail osoby dokonującej Zgłoszenia oraz uczestnika Wydarzenia podany w formularzu rejestracyjnym na Wydarzenie – w zaproszeniu na kolejną edycję Wydarzenia lub konferencję, warsztat, szkolenie płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Kod rabatowy jest aktywny do upływu wskazanego terminu rejestracji na kolejną edycję Wydarzenia lub konferencję, warsztat, szkolenie płatne związane tematycznie z Wydarzeniem. Rabat dotyczy każdego uczestnika zgłaszanego przez osobę uprawnioną do rabatu. Rabat łączy się z innymi rabatami, chyba że Organizator postanowi inaczej, o czym uprawniony zostanie poinformowany w zaproszeniu.
- Jeśli osoba dokonująca rejestracji wyraża bądź utrzymuje wyrażone uprzednio zgody marketingowe na kontakt e-mailowy oraz telefoniczny otrzymuje 5% stałego rabatu na dokonywane przez siebie rejestracje na płatne Wydarzenia organizowane przez Organizatora i ogłaszane (oferowane) poprzez dedykowany Wydarzeniom serwis internetowy działający pod adresem: www.konferencje.pb.pl (do momentu wycofania zgód lub jednej ze zgód). Rabat ten łączy się z innymi. Weryfikacja następuje w czasie rzeczywistym na podstawie podanego w Zgłoszeniu adresu e-mail osoby zgłaszającej. Rabat naliczany jest automatycznie. Prawo do rabatu przysługuje wyłącznie osobie dokonującej rejestracji (dokonującej Zgłoszenia) i dotyczy danego Zgłoszenia bez względu na liczbę uczestników rejestrowanych przez osobę dokonującą rejestracji i uprawnioną do otrzymania rabatu.



23. Uczestnictwo w Wydarzeniu odbywającym się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej wymaga dysponowania przez uczestnika Wydarzenia systemem teleinformatycznym spełniającym następujące minimalne wymagania techniczne:
1. dostęp do Internetu,
 2. urządzenie końcowe,
 3. zastosowanie w niektórych przypadkach oprogramowania umożliwiającego odczytywanie plików w różnych formatach (m.in. graficznych, dźwiękowych, multimedialnych, tekstowych, wideo itp.).
24. O ile jest to niezbędne ze względu na charakter Wydarzenia odbywającego się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej, Organizator w procesie Zgłoszenia przekazuje informację o ewentualnych dodatkowych wymaganiach technicznych niezbędnych do wzięcia udziału w Wydarzeniu
25. Organizator Wydarzenia odbywającego się z wykorzystaniem środków komunikacji elektronicznej nie ponosi odpowiedzialności za:
1. problemy telekomunikacyjne wywołane działaniami lub zaniechaniami osób trzecich,
 2. niedziałanie albo wadliwe działanie wykorzystywanego przez uczestnika Wydarzenia oprogramowania firm trzecich, w tym działanie wirusów komputerowych,
 3. niewłaściwą konfigurację sprzętu wykorzystywanego przez uczestnika Wydarzenia do wzięcia udziału w Wydarzeniu,
 4. wady sprzętu komputerowego uczestnika Wydarzenia,
 5. brak lub przerwy w dostępie do Internetu po stronie uczestnika Wydarzenia,
 6. nieprawidłową obsługę aplikacji przez uczestnika Wydarzenia, <.li>
 7. innymi okoliczności uniemożliwiające lub utrudniające uczestnictwo w Wydarzeniu niespowodowane działaniami lub zaniechaniami Organizatora.
26. W przypadku Wydarzeń stacjonarnych, w sytuacji wprowadzenia, aktami władzy państwowej lub lokalnej na terenie kraju lub jego części, ograniczeń, a także wytycznych właściwych służb, instytucji oraz innych podmiotów realizujących ustawowe obowiązki, które wpływałyby na sposób organizacji Wydarzenia, Organizator zastrzega możliwość wprowadzenia dodatkowych wymagań dla uczestników Wydarzenia celem zapewnienia ochrony ich zdrowia i bezpieczeństwa. Organizator powiadomi uczestników Wydarzenia, na adres e-mail podany w zgłoszeniu rejestracyjnym, o dodatkowych wymogach uczestnictwa oraz konieczności potwierdzenia ich akceptacji w terminie wskazanym w przesłanej wiadomości. Organizator zastrzega sobie prawo odmowy dopuszczenia do uczestnictwa w Wydarzeniu osób, które nie wyrażą zgody na przestrzeganie wymogów, o których mowa w zdaniu poprzednim.
27. Osoba dokonująca Zgłoszenia podejmując czynności w celu dokonania Zgłoszenia potwierdza, że dane zgłaszanego uczestnika są prawdziwe, a osoba zgłaszana do wzięcia udziału w Wydarzeniu wyraża zgodę na dokonanie Zgłoszenia z uwzględnieniem jej danych osobowych. Po dokonaniu zgłoszenia osoba, której dane w nim wskazano, zostanie poinformowana o tym kto dokonał Zgłoszenia oraz jakie dane zostały wskazane z prośbą o ich potwierdzenie.
28. Niniejszy regulamin obowiązuje od chwili jego opublikowania na Stronie Wydarzenia. Organizator zastrzega sobie prawo do jego zmiany, z zastrzeżeniem że dokonane zmiany obowiązują od chwili ich przekazania do publicznej wiadomości.

